SKRIPSI

ANALISIS VALUE FOR MONEY PADA KINERJA KEUANGAN KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN SIAK

Oleh:

Arif Fadillah
185310255

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM RIAU
PEKANBARU
2022

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

SKRIPSI

ANALISIS VALUE FOR MONEY PADA KINERJA KEUANGAN KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN SIAK

Disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau

Oleh:
Arif Fadillah
185310255

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM RIAU
PEKANBARU
2022

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Kaharudin Nasution No. 113 Perhentian Marpoyan
Telp. (0761) 674674 Fax: (0761) 6748834 Pekanbaru 28284

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	:	Arif Fadillah
NPM	:	185310255
Fakultas	:	Ekonomi
Jurusan	:	Akuntansi S1
Judul Skripsi	:	Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak

Disahkan Oleh:

PEMBIMBING

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA

Mengetahui:

DEKAN	KETUA PRODI
Dr. Eva Sundari, SE., MM., CRBC	Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jalan Kaharuddin Nasution No. 113 Perhentian Marpoyan Telp. (0761) 674681
Fax. (0761) 674834 PEKANBARU - 28284

TANDA PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama : Arif Fadillah

NPM : 185310255

Program Studi : Akuntansi S1

Judul Penelitian : Analisis *Value For Money* Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.

Disetujui Oleh

Tim Penguji	**Tanda Tangan**
1. Burhanudin, SE. M.Si	( )
2. Haugesti Diana, SE., M.Ak.	( )

Pembimbing

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi S1

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
الجامعة الإسلامية الريوية
Alamat : Jalan Kaharuddin Nasution No. 113, Marpoyan, Pekanbaru, Riau, Indonesia - 28284
Telp. +62 761 674674 Fax. +62 761 674681 Email : info@uir.ac.id Website : www.eco.uir.ac.id

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Arif Fadillah
NPM : 185310255
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Jurusan : Akuntansi S1
Sponsor : Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA.
Judul Skripsi : Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak

Dengan perincian bimbingan skripsi sebagai berikut :

NO.	Tanggal	Berita Acara	Paraf Sponsor
1	10 Maret 2022	Perbaiki sesuai saran koreksi saya, buka dengan microsoft edge	
2	14 Maret 2022	Arif daftar pustaka diperbaiki, untuk isis sudah ok. Tekhnis harus disesuaikan dengan panduan. Apakah anda sudah menggunakanMendeley, kalausaya perhatikan belum. Minimal nanti setelah sempro wajib di gunakan. Perbaiki dulu daftar pustakanya saya tetap masih kirim di siafe	
3	15 Maret 2022	Arif krn file yang di kirim di siafe ini akan langsung digunakan untuk seminar proposal, maka dari proposal anda ini langsung lampirkan langsung lampiranya dalam 1 file yang sama dengan proposal	
4	18 Maret 2022	Ok, saya Acc untuk sempro	
5	08 Juni 2022	Perbaiki sesuai sarankoreksi, jika dirasa perlu penjelasan langsung via zoom, anda dapat menghubungi saya	

NO.	Tanggal	Berita Acara	Paraf Sponsor
6	09 Juni 2022	Perbaiki sesuai saran koreksi	
7	14 Juni 2022	Perbaiki sesuai koreksi	
8	18 Juni 2022	Skripsinya ibu Acd	

Pekanbaru, 18 Juli 2022
Wakil Dekan I

Dina Hidayat, SE., M.Si., Ak., CA.
NPK. 19790914 200501 2 002

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jalan Kaharuddin Nst Km 11 No 113 Marpoyan Pekanbaru Telp 647647

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI / MEJA HIJAU

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Riau No: 653/KPTS/FE-UIR/2022, Tanggal 28 Juni 2022, Maka pada Hari Rabu 29 Juni 2022 dilaksanakan Ujian Oral Komprehensive/Meja Hijau Program Sarjana Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Riau pada Program Studi **Akuntansi S1** Tahun Akademis 2021/2022

1.N a m a	: Arif Fadillah
2.N P M	: 185310255
3.Program Studi	: Akuntansi S1
4.Judul skripsi	: Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak.
5.Tanggal ujian	: 29 Juni 2022
6.Waktu ujian	: 60 menit.
7.Tempat ujian	: Ruang sidang meja hijau FEB UIR
8.Lulus Yudicium/Nilai	: ***Lulus (B+) 79,8***
9.Keterangan lain	: Aman dan lancar.

PANITIA UJIAN

Ketua

Dina Hidayat, SE., M.Si., Ak., CA
Wakil Dekan Bidang Akademis

Sekretaris

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA
Ketua Prodi Akuntansi S1

Dosen penguji :
1. Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA (.....)
2. H. Burhanuddin, SE., M.Si (.....)
3. Haugesti Diana, SE., M.Ak (.....)

Notulen
1. Nina Nursida, SE., M.Acc (.....)

Pekanbaru, 29 Juni 2022
Mengetahui
Dekan,

Dina Hidayat, SE., M.Si., Ak., CA
Kuasa No : 510/A-UIR/5-FEB/2022

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dipindai dengan CamScanner

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM RIAU
Nomor : 653 / Kpts/FE-UIR/2022
TENTANG PENETAPAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI MAHASISWA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM RIAU

DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM RIAU

Menimbang : 1. Bahwa untuk menyelesaikan studi Program Sarjana Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Riau dilak sanakan ujian skripsi / oral komprehensive sebagai tugas akhir dan untuk itu perlu ditetapkan mahasiswa yang telah memenuhi syarat untuk ujian dimaksud serta dosen penguji.
2. Bahwa penetapan mahasiswa yang memenuhi syarat dan penguji mahasiswa yang bersangkutan perlu ditetapkan dengan surat keputusan Dekan.

Mengingat : 1. Undang-undang RI Nomor: 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-undang RI Nomor: 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen
3. Undang-undang RI Nomor: 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor: 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
5. Statuta Universitas Islam Riau Tahun 2018.
6. SK. Pimpinan YLPI Daerah Riau Nomor: 006/Skep/YLPI/II/1976 Tentang Peraturan Dasar Universitas Islam Riau.
7. Surat Keputusan BAN PT Depdiknas RI :
   a. Nomor : 2806/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2018, tentang Akreditasi Eko. Pembangun
   b. Nomor : 2640/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2018, tentang Akreditasi Manajemen
   c. Nomor : 2635/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2018, tentang Akreditasi Akuntansi S1
   d. Nomor : 1036/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/IV/2019, tentang Akreditasi D.3 Akuntansi.

MEMUTUSKAN

Menetapkan : 1. Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Riau yang tersebut di bawah ini:

N a m a : Arif Fadillah
N P M : 185310255
Program Studi : Akuntansi S1
Judul skripsi : Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak.

2. Penguji ujian skripsi/oral komprehensive maahsiswa tersebut terdiri dari:

NO	Nama	Pangkat/Golongan	Bidang Diuji	Jabatan
1	Dr. Hj. Siska, SE., M.Si, Ak., CA	Lektor, C/c	Materi	Ketua
2	H. Burhanuddin, SE., M.Si	Lektor, C/c	Sistematika	Sekretaris
3	Haugesti Diana, SE., M.Ak	Asisten Ahli C/b	Methodologi	Anggota
4			Penyajian	Anggota
5			Bahasa	Anggota
6	Nina Nursida, SE.,M.Acc	Assisten Ahli, C/b	-	Notulen
7			-	Saksi II
8			-	Notulen

3. Laporan hasil ujian serta berita acara telah disampaikan kepada pimpinan Universitas Islam Riau selambat-lambatnya 1 (satu) minggu setelah ujian dilaksanakan.
4. Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dengan ketentuan bila terdapat kekeliruan akan segera diperbaiki sebagaimana mestinya.

Kutipan : Disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya.

Ditetapkan di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 29 Juni 2022
Dekan

Dr. Eva Sundari, SE., MM., CRBC

Tembusan : Disampaikan pada :
1. Yth : Bapak Koordinator Kopertis Wilayah X di Padang
2. Yth : Bapak Rektor Universitas Islam Riau di Pekanbaru
3. Yth : Sdr. Kepala Biro Keuangan UIR di Pekanbaru
4. Yth : Sdr. Kepala BAAK UIR di Pekanbaru

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jalan Kaharuddin Nasution No 113 Marpoyan Pekanbaru Telp 647647

BERITA ACARA SEMINAR HASIL PENELITIAN SKRIPSI

Nama : Arif Fadillah
NPM : 185310255
Jurusan : Akuntansi / S1
Judul Skripsi : Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak.
Hari/Tanggal : Rabu 29 Juni 2022
Tempat : Ruang Sidang Fakultas Ekonomi UIR

Dosen Pembimbing

No	Nama	Tanda Tangan	Keterangan
1	Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA		

Dosen Pembahas / Penguji

No	Nama	Tanda Tangan	Keterangan
1	H. Burhanuddin, SE., M.Si		
2	Haugesti Diana, SE., M.Ak		

Hasil Seminar : *)

1. Lulus (Total Nilai)
2. Lulus dengan perbaikan (Total Nilai)
3. Tidak Lulus (Total Nilai)

Mengetahui
An.Dekan

Dina Hidayat, SE., M.Si., Ak., CA
Wakil Dekan I

Pekanbaru, 29 Juni 2022
Ketua Prodi

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA

*) Coret yang tidak perlu

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
الجامعة الإسلامية الريوية
Alamat : Jalan Kaharuddin Nasution No. 113, Marpoyan, Pekanbaru, Riau, Indonesia - 28284
Telp. +62 761 674674 Fax. +62 761 674681 Email : info@uir.ac.id Website : www.eco.uir.ac.id

BERITA ACARA SEMINAR PROPOSAL

Nama : Arif Fadillah
NPM : 185310255
Judul Proposal : Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak
Penguji : 1. Dr. Firdaus AR, SE., M.Si., Ak., CA.
2. Halimahtussakdiah, SE., M.Ak., Ak., CA.
Hari/Tanggal Seminar : Rabu/06 Juli 2022

Hasil Seminar dirumuskan sebagai berikut :

Judul : Disetujui
Permasalahan : Jelas
Tujuan Penelitian : Jelas
Hipotesa : Sesuai
Variabel yang diteliti : Jelas
Alat yang dipakai : Sesuai
Populasi dan sampel : Jelas
Cara pengambilan sampel : Sesuai
Sumber data : Jelas
Cara memperoleh data : Jelas
Teknik Pengolahan data : Jelas
Daftar kepustakaan : Cukup
Teknik penyusunan laporan : Jelas
Kesimpulan tim seminar : Tidak perlu diseminarkan kembali

Demikianlah keputusan tim yang terdiri dari :

No.	Nama	Jabatan pada Seminar	Tanda Tangan
1.	Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA.	Ketua	
2.	Dr. Firdaus AR, SE., M.Si., Ak., CA.	Anggota	
3.	Halimahtussakdiah, SE., M.Ak., Ak., CA.	Anggota	

Mengetahui
An. Dekan Bidang Akademis

Dina Hidayat, SE., M.Si., Ak., CA.

Pekanbaru, 06 April 2022
Sekretaris

Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM RIAU
Nomor: 1253/Kpts/FE-UIR/2021
TENTANG PENUNJUKAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA S1
DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM RIAU

Membaca : Surat Penetapan Ketua Program Studi Akuntansi S1 tanggal, 2021-10-28 Tentang Penunjukan Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa

Menimbang : Bahwa dalam membantu Mahasiswa untuk menyusun skripsi sehingga mendapat hasil yang baik, perlu ditunjuk dosen pembimbing yang akan memberikan bimbingan sepenuhnya terhadap Mahasiswa tesebut

Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor : 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Nomor : 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggara Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Statuta Universitas Islam Riau Tahun 2018
5. SK. Dewan Pimpinan YLPI Riau Nomor : 106/Kpts. A/YLPI/VI/2017 Tentang Pengangkatan Rektor Universitas Islam Riau Periode. 2017-2021
6. Peraturan Universitas Islam Riau Nomor : 001 Tahun 2018 Tentang Ketentuan Akademik Bidang Pendidikan Universitas Islam Riau.
7. SK. Rektor Universitas Islam Riau Nomor : 598/UIR/KPTS/2019 Tentang Pembimbing tugas akhir Mahasiswa Program Diploma dan Sarjana Universitas Islam Riau
   a. Nomor: 510/A-UIR/4-1987

MEMUTUSKAN

Menetapkan : 1. Mengangkat Saudara yang tersebut namanya dibawah ini sebagai pembimbing dalam penyusunan skripsi yaitu :

No.	Nama	Jabatan Fungsional	Keterangan
1.	Dr. Hj. Siska, SE., M.Si., Ak., CA.	Lektor	Pembimbing

2. Mahasiswa yang dibimbing adalah :
   N a m a : Arif Fadillah
   N P M : 185310255
   Jurusan/Jenjang Pendd. : Akuntansi S1
   Judul Skripsi : Analisis penerapan psak no.109 tentang akuntansi zakat, infaq/sedekah pada badan amil zakat nasional kota Bangkinang
3. Tugas Pembimbing berpedoman kepada Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Riau Nomor : 598/UIR/KPTS/2019 Tentang Pembimbing Tugas Akhir Mahasiswa Program Diploma dan Sarjana Universitas Islam Riau.
4. Dalam pelaksana bimbingan supaya memperhatikan Usul dan Saran dari Forum Seminar Proposal, kepada Dosen pembimbing diberikan Honorarium sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Islam Riau.
5. Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan, apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan perbaikan kembali.

Kutipan : disampaikan kepada Ybs untuk dilaksanakan sebaik-baiknya.

Ditetapkan di: Pekanbaru
Pada Tanggal: 28 Oktober 2021
Dekan,

Dr. Eva Sundari, SE., MM, C.R.B.C.

Tembusan : Disampaikan pada :
1. Kepada Yth. Ketua Program Studi EP,Manajemen dan Akuntansi
2. Arsip File : SK.Dekan Kml Haj

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

YAYASAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM (YLPI) RIAU
UNIVERSITAS ISLAM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
الجامعة الإسلامية الريوية
Alamat : Jalan Kaharuddin Nasution No. 113 Marpoyan, Pekanbaru, Riau, Indonesia 28284
Telp. +62 761 674674 Fax. +62 761 674834 Email : info@uir.ac.id Website : www.eco.uir.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau Menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama	:	ARIF FADILLAH
NPM	:	185310255
Program Studi	:	Akuntansi S1
Judul Skripsi	:	ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA KINERJA KEUANGAN KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN SIAK

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi kurang dari 30 % yaitu 29 % pada setiap subbab naskah skripsi yang disusun dan telah masuk dalam ***institution paper repository,*** Surat Keterangan ini digunakan sebagai prasyarat untuk pengurusan surat keterangan bebas pustaka.
Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, 9 Juli 2022
Ketua Program Studi Akuntansi

Siska, SE., M.Si., Ak., CA

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

Analisis *Value For Money* Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak dapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya dalam referensi.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Pekanbaru, 29 Juni 2022
Yang memberikan pernyataan

Arif Fadillah
NPM: 185310255

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Kinerja keuangan dengan menggunakan pengukuran *Value for money* pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak. Jenis penelitian ini adalah kualitatif. Data yang digunakan adalah data sekunder yaitu Laporan Realisasi Anggaran dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP) tahun 2019-2020. Hasil penelitian ini ditinjau dari rasio ekonomis pada tahun 2019-2020 sudah ekonomi karena mampu melakukan penghematan belanjanya sehingga realisasi belanja masih dibawah anggaran belanjanya dengan nilai rata-rata persentase sebesar 97,99%. Ditinjau dari rasio efisiensi pada tahun 2019-2020. Pada pengukuran hasil efisiensi berdasarkan program di tahun 2019 terdapat 4 program berada di kriteria efisien dan 4 program berada di kriteria tidak efisien, di tahun 2020 terdapat 5 program berada di kriteria efisien, 1 kegiatan berada di keriteria efisien berimbang dan 2 kegiatan di keriteria tidak efisien. Ditinjau dari rasio efektiv Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak pada tahun 2019-2020. Pada pengukuran hasil efektif berdasarkan sasaran indikator kinerja di tahun 2019 terdapat 9 sasaran indikator kinerja berada di kriteria efektif, 60 sasaran indikator kinerja berada di kriteria efektif berimbang dan 4 sasaran indikator kinerja berada di kriteria tidak efektif. Pada tahun 2020 terdapat 3 sasaran indikator kinerja di kriteria efektif, 24 sasaran indikator kinerja di kriteria efektif berimbang dan 6 sasaran indikator kinerja berada di kriteria tidak efektif. Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa Akuntabilitas kinerja keuangan di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak belum memenuhi prinsip *Value For Money*.

Kata Kunci: ekonomis, Efisiensi, Efektivitas, Value For Money, Kinerja, Pengukuran Kinerja

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

ABSTRACT

This study aims to analyze financial performance using Value for money at the Office of the Ministry of Religion of Siak Regency. This type of research is qualitative. The data used is secondary data, namely the Budget Realization Report and Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) for 2019-2020. The results of this study in terms of the economic ratio in 2019-2020 were already economic because they were able to save their spending so that the realization of spending was still below the budget with an average percentage value of 97.99%. Judging from the efficiency ratio in 2019-2020. In measuring efficiency results based on programs in 2019, there were 4 programs in the efficient criteria and 4 programs in the inefficient criteria, in 2020 there were 5 programs in the efficient criteria, 1 activity was in the balanced efficient criteria and 2 activities in the inefficient criteria . Judging from the effective ratio of the Office of the Ministry of Religion of Siak Regency in 2019-2020. In measuring effective results based on performance indicator targets in 2019 there are 9 performance indicator targets that are in the effective criteria, 60 performance indicator targets are in the balanced effective criteria and 4 performance indicator targets are in the ineffective criteria. In 2020 there are 3 performance indicator targets in the effective criteria, 24 performance indicator targets in the balanced effective criteria and 6 performance indicator targets in the ineffective criteria. Based on the results of the study, it can be concluded that the accountability of financial performance at the Office of the Ministry of Religion of Siak Regency in Riau Province has not met the Value For Money principle.

Keywords: economical, efficiency, effectiveness, value for money, performance, performance measurement

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena dengan rahmat, dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Analisis *Value For Money* Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak**" guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Akuntansi (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau.

Penulis percaya bahwa segala sesuatu yang terjadi merupakan izin dan ketetapan Allah SWT, namun penyusunan skripsi ini tidak lepas dari orang-orang di sekitar penulis yang begitu banyak memberikan bantuan, arahan serta dukungan. Maka pada kesempatan ini izinkan penulis untuk mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syafrinaldi, SH., MCL selaku Rektor Universitas Islam Riau.
2. Ibu Dr. Eva Sundari, SE., MM., CRBC selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau
3. Ibu Dr. Siska, SE., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, selaku Dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk bersedia membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.

4. Ibu Dra. ENY WAHYUNINGSIH, M.Si, Ak., CA selaku Dosen PA penulis di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau yang telah memberikan ilmu pengetahuannya kepada penulis selama proses perkuliahan. Semoga ilmu yang diberikan kepada penulis berguna di kemudian hari dan selalu diberkahi Allah SWT.
6. Ayah dan ibu serta abang dan juga keluarga besar lainnya atas segala kasih sayang, motivasi, semangat, serta doa yang diberikan setiap langkah penulis dalam menyusun skripsi.
7. Kepada Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau, sekretaris, Kepala Sub bagian keuangan yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam pengambilan data sehingga penulis dapat melakukan penelitian dengan baik.
8. Kepada teman-teman Asyraf, Rumi, Berkah, Reza, Zaki, Hikmah Dhea, Vandy, Oji, Andri, Annisya, Nur Anisa, Salsa, Fiza.
9. Kepada teman-teman Se-perkuliahan Anita, Fetri, Fitri, Dewi, Jabir, Taya, Olla, Awali Nanda, Ryan, Iin, Messi, Awa yang bersedia untuk saling berbagi ilmu pengetahuan bersama-sama, dan memberikan dorongan motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Hal ini tidak lepas dari keterbatasan dan kesempurnaan serta pengalaman penulis. Oleh karena itu, apabila dalam penyusunan ini terdapat kesalahan kata yang tidak

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

berkenan, maka penulis dengan segala kerendahan hati memohon maaf kepada pembaca. Untuk itu penulis selalu terbuka dalam menerima kritik dan saran yang bersifat membangun guna menyempurnakan pengetahuan penulis.

Akhir kata penulis memohon kepada Allah SWT, semoga pengorbanan dan keikhlasan serta dukungan yang diberikan kepada penulis akan diberikan balasan yang berlipat ganda dan menjadikan skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin yra.

Pekanbaru, 21 Juni 2022

Penulis,

ARIF FADILLAH

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....
HALAMAN JUDUL.....
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....
SURAT KEPUTUSAN PENUNJUKAN DOSEM PEMBIMBING SKRIPSI...
BERITA ACARA SEMINAR PROPOSAL.....
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....
SURAT KEPUTUSAN DEKAN TENTANG PENETAPAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI.....
BERITA ACARA SEMINAR HASIL PENELITIAN.....
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....
ABSTRAK..... **i**
KATA PENGANTAR..... **iii**
DAFTAR ISI..... **vi**
DAFTAR TABEL..... **viii**
BAB 1PENDAHULUAN..... **1**
1.1 Latar Belakang Masalah..... 1
1.2 Rumusan Masalah..... 9
1.3 Tujuan Penelitian..... 9
1.4 Manfaat Penelitian..... 10
1.5 Sistematika Penulisan..... 10
BAB II TELAAH PUSTAKAN DAN HIPOTESIS..... **13**
2.1Telaah Pustaka..... 13
2.1.1 Pengertian Kinerja..... 13
2.1.2 Tujuan Pengukuran Kinerja..... 14
2.1.3 Manfaat Pengukuran Kinerja..... 15
2.1.4 Aspek-Aspek Pengukuran Kinerja..... 16
2.1.5 Pengertian Anggaran..... 17
2.1.6 Pengertian dan Ruang Lingkup Akuntansi Sektor Publik..... 17
2.1.7 Sifat dan Karakteristik Akuntansi Sektor Publik..... 19
2.1.8 Fungsi dan Tujuan Akuntansi Sektor Publik..... 19
2.1.9 Perbedaan Sektor Publik Dan Sektor Swasta..... 22
2.1.10 Lingkungan Yang Mempengaruhi Organisasi Sektor Publik..... 23
2.1.11 Pengertian *Value For Money*..... 25
2.2 Hipotesis..... 28

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB III METODE PENELITIAN 29
3.1Desain Penelitian 29
3.2Objek Penelitian 29
3.3Definisi Variabel Penelitian 29
3.3.1 *Value For Money* 29
3.3.2 Kinerja Keuangan 31
3.4Jenis dan Sumber Data 31
3.4.1 Jenis Data 31
3.4.2 Sumber Data 31
3.5 Teknik Pengumpulan Data 31
3.6 Teknik Analisis Data 32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 33
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 33
4.2 Hasil Perhitungan *Value For Money* Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 dan 2020 37
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 57
5.1 Simpulan 57
5.2. Saran 58
DAFTAR PUSTAKA 59

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2019 5
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2020 5
Tabel 1.3 Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Tahun 2019 6
Tabel 1.4 Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Tahun 2020 6
Tabel 2.1 Perbedaan Sifat Dan Karakteristik Organisasi Sektor Publik Dengan Sektor Swasta 22
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Ekonomis Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 38
Tabel 4.2 Kriteria Pengukuran Rasio Ekonomis pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 38
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Ekonomis Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 39
Tabel 4.4 Kriteria Pengukuran Rasio Ekonomis pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 40
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Efisien Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 41
Tabel 4.6 Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 42
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Efisien Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 43
Tabel 4.8 Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 44
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan Efektivitas Sasarna Strategis Indikator Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 45
Tabel 4.10 Kriteria Pengukuran Rasio Efektivitas pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 53
Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Efektivitas Sasaran Strategis Indikator Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 54
Tabel 4.12 Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020 58

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Di dalam suatu wilayah yang luas membutuhkan suatu sistem pemerintahan (*governance*) yang baik. Sistem ini sangat diperlukan setidaknya oleh dua hal: pertama sebagai alat untuk melaksanakan berbagai pelayanan publik di berbagai daerah, kedua sebagai alat bagi masyarakat setempat untuk berperan serta aktif dalam menentukan arah dan cara mengembangkan taraf hidupnya sendiri selaras dengan peluang dan tantangan yang dihadapi dalam koridor-koridor kepentingan nasional.

Indikasi keberhasilan otonomi daerah dan desentralisasi adalah terjadinya peningkatan pelayanan dan kesejahteraan masyarakat (*social welfare*) yang semakin membaik, kehidupan demokrasi yang semakin maju, keadilan, pemerataan, serta adanya hubungan yang serasi antara pusat dan daerah, serta antar daerah. Keadaan tersebut hanya kan tercapat apabila lembaga sektor publik dikelila dengan menerapkan *Value For Money*.

Value For Money merupakan salah satu jembatan untuk mewujudkan *good governance* dalam suatu organisasi. *Value For Money* menghendaki segala sumber daya publik digunakan dengan prinsip ekonomi, efisien dan efektif dalam rangka mencapai tujuan yang diinginkan. *Value For Money* dalam organisasi sektor publik diperlukan untuk memastikan seluruh sumber daya *(Public Money*) digunakan dengan sebaik-baiknya untuk memaksimalkan kualitas pelayanan publik (*public service*) dan meningkatkan kesejahteraan masyrakat (*social welfare*). Dengan demikian, banyak

pihak berpendapat bahwa penerapan *Value For Money* pada sektor publik *(Value For Public Money)* tidak hanya menekankan pada tiga prinsip atau elemen utama yang disebutkan sebelumnya, namun sangat penting juga untuk memperhatikan prinsip *equity* (keadilan) dan *equality* (pemerataan atau kesetaraan) (Mardiasmo, 2021)

Value for money merupakan inti pengukuran kinerja pada organisasi pemerintah. Kinerja pemerintah tidak dapat dinilai dari sisi output yang dihasilkan saja, akan tetapi harus mempertimbangkan input, output, dan outcome secara bersama-sama. Bahkan, untuk beberapa hal perlu ditambahkan pengukuran distribusi dan cakupan layanan *(equity & service coverage)*

Istilah "ukuran kinerja" pada dasarnya berbeda dengan istilah "indikator kinerja". Ukuran kinerja mengacu pada penilaian kinerja secara langsung, sedangkan indikator kinerja mengacu pada penilaian kinerja secara tidak langsung, yaitu hal-hal yang sifatnya hanya merupakan indikasi-indikasi kinerja. Untuk dapat mengukur kinerja pemerintah, maka perlu diketahui indikator-indikator kinerja sebagai dasar penilaian kinerja (Yuesti et al., 2020)

Pengukuran kinerja merupakan alat bagi manajemen untuk meningkatkan kualitas pengambilan keputusan dan akuntabilitas dalam instansi pemerintahan. Dengan adanya pengukuran kinerja dalam instansi pemerintahan yang bertujuan untuk menilai tingkat keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan target dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi suatu instansi pemerintahan. Sistem pengukuran kinerja sektor publik adalah suatu sistem yang bertujuan untuk membantu manajer publik menilai capaian suatu

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

strategi melalui tolak ukur kinerja yang ditetapkan. Pengukuran kinerja ini sangat penting untuk menilai akuntabilitas organisasi dan manajer dalam menghasilkan pelayanan publik yang lebih baik. Akuntabilitas bukan sekedar kemampuan menunjukkan bagaimana uang publik dibelanjakan, tetapi meliputi kemampuan menunjukkan bahwa uang publik tersebut telah dibelanjakan secara ekonomis, efisien, efektif (konsep *value for money*) artinya bahwa setiap rupiah yang dibelanjakan pemerintah harus berdampak terhadap kepentingan dan kebutuhan publik sesuai dengan tuntutan publik, serta dapat dipertanggungjawabkan kepada publik (Halim & Muhammad Sya, 2018).

Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) menurut (Badrudin 2017) dalam (Maryanti & Munandar, 2021) adalah sebagai perencanaan keuangan yang berisi anggaran pendapatan daerah dan anggaran belanja daerah untuk mencapai tujuan rencana pembangunan yang telah dibuat, sesuai dengan peraturan daerah. APBD dinyatakan dalam bentuk satuan uang dengan persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD). APBD menjadi pedoman Pemerintah Daerah dalam merencanakan pembangunan daerahnya, sebagai catatan penerimaan dan pengeluaran keuangan dalam pelaksanaan otonomi daerah. Menurut (Kurnia 2016) dalam (Maryanti & Munandar, 2021) pengelolaan APBD harus memiliki standar yang digunakan sebagai acuan bahwa sebuah daerah dapat dikatakan mandiri, efektif dan efisien. Maka dibutuhkan sebuah pengukuran kinerja keuangan daerah agar digunakan sebagai parameter ketika menetapkan suatu kebijakan pada tahun anggaran berikutnya.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak sebagai bagian dari pemerintahan negara, sesuai Undang-Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dituntut untuk mewujudkan tugas di bidang agama dengan prinsip-prinsip tata kelola kepemerintahan yang baik (*good governance*).

Kantor Kementerian Agama Kabupaten adalah instansi vertikal Kementerian Agama yang berkedudukan di Kabupaten Siak, berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Riau sesuai pasal 6 Peraturan Menteri Agama Nomor 13 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Kementerian Agama.

Kementerian Agama mempunyai tugas menyelenggarakan urusan di bidang keagamaan untuk membantu presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Sedangkan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak sesuai dengan pasal 7 PMA Nomor 19 Tahun 2019 mempunyai tugas melaksanakan tugas dan fungsi Kementerian Agama dalam wilayah kabupaten/kota berdasarkan kebijakan Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi dan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Berikut ini adalah Laporan Realisasi Anggaran dan data sasaran strategis indikator kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun 2019-2020

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Tabel 1.1
Laporan Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2019 (Dalam Rupiah)

No	Program	Anggaran	Realisasi	%
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	2.325.302.000	2.259.047.303	97,15
2	Program Kerukunan Umat Beragama	70.534.000	70.524.000	99,99
3	Program Bimbingan Masy. Islam	6.877.146.000	6.854.092.126	99,66
4	Program Pendidikan Islam	33.415.122.000	32.194.600.937	96,35
5	Program Bimbingan Masy. Kristen	3.360.119.000	3.336.110.665	99,29
6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	267.176.000	261.637.966	97,93
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	228.400.000	214.618.300	93,97
8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	406.776.000	400.747.126	98,52
Total Keseluruhan		46.950.575.000	45.591.378.423	97,11

Sumber: Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau

Tabel 1.2
Laporan Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2020 (Dalam Rupiah)

No	Program	Anggaran	Realisasi	%
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	2.202.850.000	2.181.497.673	99,03
2	Program Kerukunan Umat Beragama	40.000.000	40.000.000	100,00
3	Program Bimbingan Masy. Islam	7.902.680.000	7.547.967.906	95,51
4	Program Pendidikan Islam	34.589.468.000	4.517.034.300	99,79
5	Program Bimbingan Masy. Kristen	3.466.848.000	3.403.259.281	98,17

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	300.526.000	289.350.772	96,28
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	220.200.000	217.162.800	98,62
8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	538.743.000	520.436.580	96,60
Total Keseluruhan		49.261.315.000	48.716.709.312	98,89

Sumber: Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau

Tabel 1.3
Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Tahun 2019

NO	Indikator Kinerja	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	Persentase Kinerja
		Satuan	Vol	Vol	
1	Jumlah KUA yang memenuhi standar pelayanan	Lokasi	16	14	87,50
2	Jumlah peserta bimbingan perkawinan pra nikah	Pasangan	340	336	98,82
3	Jumlah Guru Non PNS Kristen Penerima Tunjangan Profesi	Orang	16	15	93,75
4	Jumlah Santri Pendidikan Diniyah Formal/Mu'adalah/ PPS Tk. Wustho Penerima dana BOS	Santri	255	205	80,39

Sumber: Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau

Tabel 1.4
Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Tahun 2020

No	Indikator Kinerja	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	Persentase Kinerja
		Satuan	Vol	Vol	
1	Jumlah Layanan Perkantoran	Layanan	1	0,86	86,00
2	Jumlah jamaah haji yang difasilitasi pelayanan dokumen dan perlengkapan	Orang	300	227	75,67
3	Jumlah Guru Pai Non PNS yang menerima tunjangan profesi	Guru	57	54	94,74
4	Jumlah Siswa MTs penerima Dana BOS	Siswa	4733	4672	98,71
5	Jumlah siswa MA penerima	Siswa	1912	1244	65,06

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	Dana Bos				
6	Jumlah Guru Non-PNS penerima tunjangan profesi	Guru	193	178	92,23

Sumber: Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau

Berdasarkan Laporan Realisasi Anggaran Dan Data Sasaran Strategis Indikator Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun 2019-2020, terdapat beberapa realisasi anggaran tidak penuh pada tahun 2019 dan 2020. Pada tahun 2019 di Laporan Realisasi Anggaran terdapat delapan Program yang belum penuh 100% yaitu Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama 97,15%, Program Kerukunan Umat Beragama 99,99%, Program Bimbingan Masy. Islam 99,66%, Program Pendidikan Islam 96,35%, Program Bimbingan Masy. Kristen 99,29%, Program Bimbingan Masy. Khatolik 97,93%, Program Bimbingan Masy. Buddha 93,97%, Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah 98,52%. Pada tahun 2020 di Laporan Realisasi Anggaran terdapat tujuh program yang masih dibawah 100% yaitu Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama 99,03%, Program Bimbingan Masy. Islam 95,51%, Program Pendidikan Islam 99,79%, Program Bimbingan Masy. Kristen 98,17%, Program Bimbingan Masy. Khatolik 96,28%, Program Bimbingan Masy. Buddha 98,62%, Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah 96,60%.

Pada tahun 2019 terdapat terdapat Empat Program Sasaran Strategis Indikator Kinerja yang masih dibawah 100% yaitu Jumlah KUA yang memenuhi standar pelayanan 87,50%, Jumlah peserta bimbingan perkawinan pra nikah 98,82%, Jumlah

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Guru Non PNS Kristen Penerima Tunjangan Profesi 93,75%, Jumlah Santri Pendidikan Diniyah Formal/Mu'adalah/ PPS Tk. Wustho Penerima dana BOS 80,39%. Pada tahun 2020 terdapat Enam Program Sasaran Strategis Indikator Kinerja yang masih dibawah 100% yaitu Jumlah Layanan Perkantoran 86,00%, Jumlah jamaah haji yang difasilitasi pelayanan dokumen dan perlengkapan 75,67%, Jumlah Guru Pai Non PNS yang menerima tunjangan profesi 94,74%, Jumlah Siswa MTs penerima Dana BOS 98,71%, Jumlah siswa MA penerima Dana Bos 65,06%, Jumlah Guru Non-PNS penerima tunjangan profesi 92,23%.

Berdasarkan Uraian diatas bahwa Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di tahun 2019-2020 mengalami penurunan dan peningkatan atas realisasi anggaran dan Sasaran Strategis Indikator Kinerja di beberapa program.

Realisasi anggaran dan sasaran strategis indikator kinerja 2019-2020 yang belum mencapai 100% menunjukkan bahwa pengeluaran anggaran dan sasaran masih belum terserap dengan maksimal. Untuk melihat apakah pengeluaran Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah ekonomis, efisien dan efektif, maka dibutuhkan pengukuran kinerja. Salah satu cara dalam mengukur dan mengatur kinerja keuangan sektor publik adalah dengan menggunakan *Value For Money*.

Berdasarkan uraian diatas penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang berjudul **Analisis *Value For Money* Pada Kinerja Keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.**

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

1.2 Rumusan Masalah

Bedasarkan latar belakang masalah yang dipaparkan diatas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi ekonomis?
2. Bagaimana kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi efisiensi?
3. Bagaimana kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten Riau pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi efektivitas?

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini mempunyai tujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengukur kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi ekonomis.
2. Untuk mengukur kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi efisiensi.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

3. Untuk mengukur kinerja Kantor Kementrian Agama Kabupaten Siak pada tahun 2019 sampai 2020 dengan menggunakan konsep *value for money* yang ditinjau dari segi efektivitas.

1.4 Manfaat Penelitian

Sesuai dengan tujuan penelitian, sehingga hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Adapun manfaatnya yaitu:

1. Penulis

   berharap penelitian ini dapat berguna sebagai sarana yang tepat dalam menerapkan teori akuntansi dan yang telah didapatkan selama perkuliahan, serta dapat berbagi ilmu pengetahuan yang berkhusus dengan masalah konsep *value for money*.

2. Instansi

   Penulis berharap penelitian ini dapat menjadi acuan pertimbangan dan masukan dalam pengambilan keputusan bagi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tentang penilaian.

3. Peneliti Selanjutnya

   Penulis berharap penelitian ini dapat menjadi acuan atau inspirasi untuk peneliti lain yang ingin meneliti kasus serupa.

1.5 Sistematika Penulisan

Dalam sistematika penulisan ini bertujuan untuk menggambarkan secara garis besar batas dan luasnya penulisan. Berdasarkan pada Panduan Penyusunan dan

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Penulisan Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Riau penulisan ini dibagi menjadi 5 (lima) bab dengan urutan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan diuraikan latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat hasil penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II TELAAH PUSTAKA DAN HIPOTESIS

Dalam bab ini membahas mengenai teori-teori yang berhubungan dengan penulisan dan hipotesis serta mengemukakan konsep operasional penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini menguraikan mengenai Desain Penelitian, Objek Penelitian, Definisi variable penelitian, Jenis dan Sumber data, Teknik pengumpulan data dan Teknik analisis data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini membahas tentang analisis dari hasil observasi penelitian untuk menjawab bagaimana kinerja keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun 2019 dan 2020 agar pengelolaan data dapat diolah secara efektif dan efisien dalam pengambilan keputusan.

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dalam bab ini membahas kesimpulan yang berisikan jawaban permasalahan bagaimana kinerja keuangan Kantor Kemterian Agama Kabupaten Siak, sedangkan dengan saran berisikan implikasi, dan tindak lanjut penelitian kepada peneliti lain jika peneliti menemukan masalah baru.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB II

TELAAH PUSTAKAN DAN HIPOTESIS

2.1 Telaah Pustaka

2.1.1 Pengertian Kinerja

Menurut Ismail (2020) bahwa Pengukuran Kinerja adalah suatu proses yang diselenggarakan oleh perusahaan untuk mengevaluasi atau melakukan penilaian kinerja individu setiap karyawannya. Departemen sumber daya manusia dari suatu perusahaan menggunakan hasil dari penilaian kinerja sebagai informasi dasar yang digunakan untuk mengevaluasi efektifitas dan keberhasilan berbagai kebijakan tentang sumber daya manusia. Penilaian yang baik harus dapat memberikan gambaran akurat tentang kinerja yang diukur yakni dengan benar-benar menilai prestasi kerja karyawan yang dinilai. Penilaian harus mempunyai hubungan dengan pekerjaan (*job related*) yaitu dengan benar-benar menilai perilaku atau kerja karyawan.

Pengukuran kienerja SDM merupakan proses untuk mengukur dan menilai bagaimana kontribusi SDM terhadap kinerja organisasi. Pengukuran kinerja merupakan salah satu proses dalam sistem pengendali manajemen dengan membandingkan dan mengevaluasi antara rencana yang dibuat dan hasil yang dicapai, menganalisis penyimpangan yang terjadi dan melakukan perbaikan.

Proses pengukuran kinerja harus mampu mengidentifikasi standar-standar kinerja, maupun mengukur kriteria-kriteria yang digunakan untuk melakukan penilaian, dan mampu memberikan umpan balik kepada karyawan mengenai hasil

penilaiannya guna meningkatkan kinerja di masa yang datang dan memperbaiki kinerja yang dianggap tidak sesuai dengan standar. Standar kinerja adalah patokan-patokan yang digunakan sebagai dasar dalam penilaian kinerja aktua karyawn. Agar penilaian efektif maka standar penilaian hendaknya berhubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan oleh setiap pekerjaan, sehingga standar penilaian merupakan alat ukur untuk prestasi.

Pengukuran kinerja juga didefinisikan sebagai evaluasi hasil kerja dari seorang karyawan secara sistematis yang berhubungan dengan jabatan dan potensi yang dimilikinya untuk dikembangkan. Penilaian prestasi merupakan hasil dari prestasi kerja yang dicapai oleh seseorang karyawan sesuai dengan tugasnya pada periode waktu yang telah ditetapkan.

2.1.2 Tujuan Pengukuran Kinerja

Menurut Ismail (2020) Adapun tujuan pengukuran kinerja adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui hasil pekerjaan karyawan selama periode tertentu dibandingkan dengan standar yang telah ditetapkan sebelumnya.
2. Untuk mengetahui kualitas personel karyawan yang berhubungan dengan sikap, watak maupun kekuatan dan kelemahan lainnya sehubungan dengan pekerjaan di perusahaan.
3. Untuk mengetahui potensi yang dimiliki karyawan dalam menduduki jabatan lain (promosi), aoakah melalui *training* terlebih dahulu atau tanpa *training* sudah dapat di promosikan

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

2.1.3 Manfaat Pengukuran Kinerja

Menurut Ismail (2020) adapun manfaat pengukuran kinerja adalah sebagai berikut:

1. Bagi pekerja

   Dapat digunakan sebagai umpan baik tentang prestasi kerja selama ini. Dari hasil kerja karyawan akan dapat memahami kelebihan dan kelemahan yang ada pada dirinya, dan untuk mengembangkan kemampuan lebih lanjut.

2. Bagi perusahaan

   Sebgai dasar dalam pengambilan keputusan terhadap karyawan yang berkaitan dengan promosi jabatan, mutasi, penentuan gaji dan kompensasi yang lebih objektif, demosi, pemutusan hubungan kerja (PHK), untuk mengidentifikasi kebutuhan akan *training*.

Menurut Mardiasmo (2018), manfaat pengukuran kinerja sektor publik yaitu:

1. Memberikan pemahaman mengenai ukuran yang digunakan untuk menilai kinerja manajemen.
2. Memberikan arah untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan.
3. Untuk memonitor dan mengevaluasi pencapaian kinerja dan membandingkannya dengan target kinerja serta melakukan tindakan korektif untuk memperbaiki kinerja.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

4. Sebagai dasar untuk memberikan penghargaan dan hukuman (reward dan punishment) secara objektif atas pencapaian prestasi yang diukur sesuai dengan system pengukuran kinerja yang telah disepakati.
5. Sebagai alat komunikasi antara bawahan dan pimpinan dalam rangka memperbaiki kinerja organisasi.
6. Membantu mengidentifikasi apakah kepuasan pelanggan sudahterpenuhi
7. Membantu memahami proses kegiatan instansi pemerintah
8. Memastikan bahwa pengambilan keputusan dilakukan secara objektif.

2.1.4 Aspek-Aspek Pengukuran Kinerja

1. Aspek Finansial

   Aspek finansial meliputi anggaran ataupun *cash flow*

2. Kepuasan Pelanggan

   Dalam globalisasi perdagangan, peran dan posisi pelanggan sangat krusial dalam penentuan strategis instansi. Untuk itu, manajemen perlu memperoleh informasi yang relevan mengenai tingkat kepuasaan pelanggan

3. Operasi dan Bisnis Internal

   Informasi operasi bisnis internal diperlukan umtuk memastikan bahwa kegiatan organisasi untuk mencapai tujuan dan sasaran organisasi yang tercantum dalam skema strategis

4. Kepuasan Pegawai

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dalam instansi yang banyak melakukan inovasi, peran strategis pegawai sungguh sangat nyata. Apabila pegawai tidak dikelola dengan baik, maka kehancuran instansi sulit untuk dihindari

5. Kepuasan Komunitas dan Stakeholders

   Pengukuran kinerja perlu didesain untuk mengakomodasikan kepuasaan dari stakeholders

6. Waktu

   Ukuran waktu juga variabel yang perlu diperhatikan dalam desain pengukuran kinerja, sehingga informasi yang dibutuhkan diharapkan relevan dan up to date

2.1.5 Pengertian Anggaran

Menurut Fuad et al. (2020) anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan dalam jangka waktu tertentu dimasa mendatang. Karena rencana yang disusun dinyatakan dalam bentuk unit moneter, anggaran, satuan kegiatan dan satuan uang menempati posisi penting. Artinya, segala kegiatan akan dikuantifikasikan dalam satuan uang sehingga pencapaian efisiensi dan efektiv dapat diukur dari kegiatan yang dilakukan

2.1.6 Pengertian dan Ruang Lingkup Akuntansi Sektor Publik

Menurut Mardiasmo (2018) Menjelaskan bahwa dalam waktu yang relatif singkat Akuntansi Sektor Publik telah menfalami perkembangan yang sangat pesat. Saat ini terdapat perhatian yang lebih besar terhadap praktif Akuntansi yang

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

dilakukan oleh lembaga-lembaga sektor pemerintah, perusahaan milik negara/daerah, dan berbagai organisasi publik lainnya dibandingkan dengan pada masa-masa sebelumnya. Terdapat tuntutan yang lebih besar dari masyarakat untuk dilakukan transparansi dan akuntabilitas publik oleh lembaga-lembaga sektor publik.

Dalam pemerintahan sendiri, sudah mulai ada perhatian yang lebih besar terhadap penilaian kelayakan praktik manajemen pemerintahan yang mencakup perlunya dilakukan perbaikan sistem akuntansi manajemen, sistem akuntansi keuangan, perencanaan keuangan dan pembangunan, sistem pengawasan dan pemeriksaan, serta berbagai implikasi finansial atas kebijakan-kebijakan yang dilakukan pemerintah. Jika diamati secara mendalam akuntansi sektor publik memiliki peran yang vital dan menjadi subjek untuk didiskusikan baik oleh kalangan akademisi maupun praktisi sektor publik.

Istilah "sektor publik" sendiri memiliki pengertian yang bermacam-macam. Hal tersebut merupakan konsekuensi dari luasnya wilayah publik, sehingga setiap disiplin ilmu (ekonomi, politik, hukum, dan sosial) memiliki cara pandang dan definisi yang berbeda-beda. Dari sudut pandang ilmu ekonomi, sektor publik dapat dipahami sebagai suatu entitas yang aktivitasnya berhubungan dengan usaha untuk mengahasilkan barang dan jasa pelayanan publik dalam rangka memenuhi kebutuhan dan hak publik.

Beberapa tugas dan fungsi publik sebenarnya dapat juga dilakukan oleh sektor swasta, misalnya tugas untuk menghasilkan beberapa jenis pelayanan publik, seperti layanan komunikasi, penarikan pajak, pendidikan, transportasi publik, dan

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

sebagainya. Akan tetapi, untuk tugas tertentu keberadaan sektor publik tidak dapat digantikan oleh sektor swasta, misalnya fungsi birokrasi pemerintahan. Sebagai konsekuensinya, akuntansi sektor publik dalam beberapa hal berbeda dengan akuntansi pada sektor swasta.

Meskipun terdapat perbedaan diantara kedua sektor tersebut, yang perlu ditekankan bukan pada mencari perbedaan ada mempertentangkan antara sektor publik dengan sektor swasta. Fokus perhatian hendaknya lebih ditekankan pada upaya untuk memajukan sektor publik yang dianggap kurang efisien dan kurang menarik agar tidak tertinggal jauh dengan sektor swasta yang dipandang lebih maju dan efisien.

2.1.7 Sifat dan Karakteristik Akuntansi Sektor Publik

Menurut Mardiasmo (2018) Akuntansi merupakan suatu aktivitas yang memiliki tujuan (*purposive*). Tujuan akuntansi diarahkan untuk mencapai hasil tertentu dan hasil tersebut harus memiliki manfaat. Akuntansi digunakan baik pada sektor swasta maupun sektor publik untuk tujuan-tujuan yang berbeda. Dalam beberapa hal, akuntansi sektor publik berbeda dengan akuntansi pada sektor swasta. Pebedaan sifat dan karakteristik akuntansi tersebut disebabkan karena adanya perbedaan lingkungan yang memengaruhi.

2.1.8 Fungsi dan Tujuan Akuntansi Sektor Publik

Menurut Hantono et al. (2021) Fungsi dan Tujuan Laporan Keuangan adalah:

1. Kepatuhan dan pengelolaan (*complience and stewardship)*

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Dengan membuat laporan keuangan berarti sudah memberikan jaminan kepada pihak pengguna laporan keuangan dan pihak otorisasi penguasa bahwa pengelolaan keuangan sudah dilakukan dengan baik, sesuai dengan hukum dan peraturan yang sudah ditetapkan.

2. Akuntabilitas dan pelaporan retrospektif (*accountability and reprospective reporting)*

   Laporan keuangan digunakan untuk memonitor kinerja dan mengevaluasi manajemen, memberikan dasar untuk mencermati *trend* antar kurun waktu, pencapaian atas tujuan yang ditetapkan dan membandingkannya dengan kinerja organisasi lain sejenis jika ada.

3. Perencanaan dan informasi otorisasi (*planning and authorization information)*

   Laporan keuangan berfungsi untuk memberikan dasar perencanaan kebijakan dan aktivitas dimasa yang akan datang serta juga akan dapat memberikan informasi pendukung mengenai otorisasi penggunaan dana.

4. Kelangsungan organisasi (*viability*)

   Laporan keuangan yang berfungsi untuk dapat membantu pembaca dalam menentukan apakah suatu organisasi atau unit kerja dapat meneruskan menyediakan pelayanan berupa barang dan jasa di masa mendatang.

5. Hubungan Masyarakat (*Publik Relation*)

   Laporan keuangan yang berfungsi untuk memberikan kesempatan kepada organisasi dapat mengemukakan pernyatan atas presentasi yang dicapai

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

kepada pemakai yang dipengaruhi karyawan dan masyarakat, juga sebagai alat komunikasi antara publik dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Menurut Majid (2019) Tidak ada hal yang diciptakan tanpa tujuan akuntansi keuangan, begitu pun dengan Akuntansi Sektor Publik. Berikut ini beberapa tujuan dari adanya akuntansi sektor publik yang dijelaskan oleh *American Accounting Association* (1970):

1. ***Accountability***

   Tujuan dari akuntansi sektor publik adalah digunakan untuk memberikan informasi yang dapat berguna bagi manager sektor publik dan dapat digunakan dalam pelaporan pertanggung jawaban bidang, divisi, maupun sumber daya yang berada di bawah Konsep Akuntansi Sektor Publik 11 naungannya. Selain itu, maksud dari tujuannya ini adalah digunakan untuk melaporkan kegiatan-kegiatan pada publik atas operasi pemerintahan serta pengunaan anggaran public.

2. ***Management Control***

   Tujuan dari adanya akuntansi sektor publik adalah dapat memberikan informasi yang memang dibutuhkan dalam pengelolaan suatu lembaga/organisasi secara tepat, cepat, efisien, dan ekonomis atas operasi serta penggunaan dari sumber daya yang dianggarkan dalam organisasi/lembaga.

Di Indonesia, kehadiran akuntansi sektor publik memang ditujukan untuk dapat menciptakan kondisi yang transparan, efisiensi, akuntabilitas publik, efektif,

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

serta ekonomis. Yang dimaksud dengan kondisi transparan adalah pelaporan yang disajikan dalam keadaan terbuka dan tidak ada bagian yang ditutupi. Definisi dari akuntabilitas publik adalah pewujudan dari konsep etika pertangungg jawaban dalam lembaga publik. Sedangkan tujuan dari efektivitas, efisiensi, serta ekonomis merupakan makna dari penghematan waktu serta biaya agar kinerja dapat berjalan optimal. Akuntansi sektor publik berhubungan dengan 3 pokok utama, yaitu sebagai penyedia informasi pengendalian manajemen serta akuntabilitas. Informasi akuntansi digunakan sebagai bahan pertimbangan pada saat pengambilan sebuah keputusan, dalam hal ini membantu kerja dari manajer untuk mengalokasikan seumber daya yang ada. Informasi akuntansi juga digunakan dalam penentuan biaya-biaya yang dikeluarkan dalam suatu aktivitas serta kelayakannya dalam hal ekonomis atau teknis. Selain itu, informasi tersebut juga dapat digunakan dalam memilih program-program mana sajakah yang tepat, efektif, ekonomis untuk penilaian investasi. Informasi akuntansi juga sangat dibutuhkan dalam penilaian kinerja sektor publik.

2.1.9 Perbedaan Sektor Publik Dan Sektor Swasta

Mardiasmo (2018) menjelaskan bahwa perbedaan sifat dan karakteristik sektor publik dengan sektor swasta dapat dilihat dengan membandingkan beberapa hal, yaitu:

Tabel 2.1
Perbedaan Sifat Dan Karakteristik Organisasi Sektor Publik Dengan Sektor Swasta

Perbedaan	Sektor Publik	Sektor Swasta
Tujuan Organisasi	*Nonprofit motive*	*Profit Motive*
Sumber pendanaan	Perpajakan, retribusi, utang,	Pembiayaan internal:

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	obligasi pemerintah, laba BUMN/BUMD, penjualan aset negara	modal sendiri, laba ditahan, penjualan aktiva. Pembiayaan eksternal: utang bank, obligasi, penerbitan saham
Pertanggungjawaban	Pertunggungjawaban kepada masyarakat (publik) dan parlemen (DPR/DPRD)	Pertanggungjawaban kepada pemegang saham dan kreditur
Struktur Organisasi	Birokratis, kaku dan hierarkis	Fleksibel, datar, piramid, lintas fungsional
Karakteristik Anggaran	Terbuka untuk publik	Tertutup untuk publik
Sistem Akuntansi	• *Cahs basis* • *Cash toward Accrual/ cash transitioning to Accrual* • *Accrual Basis*	*Accrual basis*

2.1.10 Komponen Lingkungan Yang mempengaruhi Organisasi Sektor Publik

Menurut Hantono et al. (2021) Komponen lingkungan yang mempengaruhi organisasi sektor publik meliputi:

1. Faktor Ekonomi

   Faktor ekonomi yang mempengaruhi organisasi sektor publik antara lain:

   1) Pertumbuhan ekonomi
   2) Tingkat inflasi
   3) Pertumbugan pendapatan per kapita (GNP/GDP)
   4) Struktur produksi
   5) Tenaga kerja
   6) Arus modal dalam negeri
   7) Cadangan devisa

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

8) Nilai tukar mata uang
9) Utang dan bantuan luar negeri
10) Infrastruktur
11) Kemiskinan dan kesenjangan ekonomi
12) Teknologi
13) Sektor informal

2. Faktor Politik

Faktor politik yang mempengaruhi sektor publik antara lain:

1) Hubungan negara dan masyarakat
2) Legitimasi pemerintah
3) Tipe rezim yang berkuasa
4) Ideologi negara
5) Elit politik dan masa
6) Jaringan internasional
7) kelembagaan

3. Faktor Kultural

Faktor kultural yang mempengaruhi organisasi sektor publik antara lain:

1) Keragaman suku, ras, agama, bahasa, dan budaya
2) Sistem nilai di masyarakat
3) Historis
4) Sosiologi masyarakat
5) Karakteristik masyarakat

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

6) Tingkat pendidikan

4. Faktor Demografi

1) Pertumbuhan penduduk
2) Struktur usia penduduk
3) Migrasi
4) Tingkat kesehatan

2.1.11 Pengertian *Value For Money*

Suharto (2019: 121) dalam Prihatiningsih (2022), menjelaskan bahwa *Value for money* sebagai nilai dari uang untuk melihat apakah uang dari organisasi tersebut bisa mendapatkan manfaat dari barang atau jasa dari sumber daya yang disediakan pada saat itu sekaligus memperhitungkan campuran kualitas, biaya, penggunaan sumber daya serta kebugaran dengan melihat ketepatan waktu dan kenyamanan dalam mencapai tujuan.

Imperial College London (2019) dalam Prihatiningsih (2022) *Value for money* adalah istilah yang digunakan untuk menilai apakah organisasi telah memperoleh manfaat maksimal dari barang dan jasa dalam sumber daya yang tersedia. Ini tidak hanya mengukur biaya barang dan jasa, tetapi juga memperhitungkan kualitas, biaya, penggunaan sumber daya, ketepatan waktu dan kenyamanan untuk menilai nilai barang dan jasa. *Value for money* memiliki tiga aktivitas utama, yaitu: ekonomi, efisiensi dan efektivitas. Senada dengan kosep diatas, Suharto (2018) dalam (Prihatiningsih, 2022) juga menyatakan bahwa *value for money* dinilai dalam 3 aspek yakni: ekonomis, efektivitas, dan efisiensi.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Mardiasmo (2018) Menjelaskan bahwa Penerapan konsep *Value for Money* dalam pengukuran kinerja pada organisasi sektor publik tentunya memberikan manfaat bagi organisasi itu sendiri maupun masyarakat. Manfaat yang dikehendaki dalam pelaksanaan *Value for Money* pada organisasi sektor publik yaitu: ekonomis (hemat cermat) dalam pengadaan dan alokasi sumber daya, efisien (berdaya guna) dalam penggunaan sumber daya, dan efektif (berhasil guna) dalam mencapai tujuan dan sasaran.

Indikator Dalam *Value For Money* merupakan inti pengukuran kinerja pada organisasi pemerintahan. (Mardiasmo, 2018) menjelaskan bahwa *Value for Money* merupakan konsep pengelolaan organisasi sektor publik yang mendasarkan pada tiga elemen utama, yaitu ekonomi, efisiensi, dan efektivitas:

1. Ekonomi

   Pemerolehan input dengan kualitas dan kuantitas tertentu pada harga yang terendah. Ekonomi merupakan perbandingan *input* dengan *output vulue* yang dinyatakan dalam satuan moneter. Ekonomi terkait dengan sejauh mana organisasi sektor publik dapat meminimalisir *input resources* yang digunakan yaitu dengan menghindari pengeluaran yang boros dan tidak produktif

$$Ekonomis = \frac{\text{Input x } 100\%}{\text{Input Value}}$$

   Ketentuan:

   Jika < 100% berarti ekonomis

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Jika > 100% berarti tidak ekonomis

Jika = 100% berarti ekonomis berimbang

2. Efisiensi

Pencapaian *output* yang maksimum dengan *input* tertentu atau penggunaan *input* yang terendah untuk mencapai *output* tertentu. Efeisiensi merupakan perbandingan *output/input* yang dikaitkan dengan standar kinerja atau target yang telah ditetapkan

$$Efisiensi = \frac{\text{Output x } 100\%}{\text{Input}}$$

Ketentuan:

Jika < 100% berarti efisien

Jika > 100% berarti tidak efisien

Jika = 100% berarti efisien berimbang

3. Efektivitas

Majid (2019) menjelaskan bahwa tingkat pencapaian hasil program dengan target yang ditetapkan. Secara sederhana efektivitas merupakan perbandingan outcome dengan output

Nordiawan (2018) dalam Prihatiningsih (2022) menjelaskan bahwa hal terpenting yang perlu dicatat adalah bahwa efektivitas tidak menyatakan tentang berapa besar biaya yang telah dikeluarkan untuk mencapai tujuan tersebut. Biaya boleh jadi melebihi apa yang telah dianggarkan, boleh jadi dua kali lebih besar atau bahkan tiga kali lebih

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

besar daripada yang telah dianggarkan. Efektivitas hanya melihat apakah suatu program atau kegiatan telah mencapai tujuan yang telah ditetapkan. (Mardiasmo, 2018).

Dari uraian ketiga elemen tersebut, dapat disimpulkan bahwa:

1. ekonomi terkait dengan input
2. efisiensi terkait dengan input dan output
3. efektivitas terkait dengan output dan tujuan.

2.2 Hipotesis

Berdasarkan Telaah pustaka diatas, maka peneliti dapat menarik hipotesis yaitu: Akuntabilitas Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Belum Memenuhi Prinsip *Value For Money*.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian

Desain Penelitian yang digunakan peneliti dalam Penelitian kali ini adalah metode kalitatif. Penelitian ini dilakukan dengan cara data diperoleh kemudian disusun sedemikian rupa kemudian dianalisis berdasarkan teori-teori yang relevan dengan permasalahan dalam pengambilan kesimpulan dan saran.

3.2 Objek Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak yang beralamat di Jl. Komplek Perkantoran Sungai Betung, Kelurahan Kp. Rempak, Kec. Siak, Kab. Siak, Riau 28671

3.3 Definisi Variabel Penelitian

3.3.1 *Value For Money*

Value for money adalah metode yang berfungsi untuk menilai atau mengukur sebuah organisasi, instansi, atau perusahaan sudah mengelola kinerja keuangan dengan baik sesuai dengan tiga elemen dalam *value for money* yaitu Ekonomis, Efektivitas, dan Efisiensi.

Berikut ini adalah cara mengukur kinerja keuangan dengan metode *value for money*:

1. Ekonomis

   Rumus mengukur tingkat ekonomi (Mahsun, 2020:186) dalam (Hatta et al., 2021):

$$Ekonomi = \frac{Realisasi\ Pengeluaran}{\text{Anggaran Pengeluaran}}\ X\ 100\%$$

Kriteria ekonomi menurut Mahsun (2020:186)

1) < 100% maka dinyatakan ekonomis,
2) = 100% maka dinyatakan ekonomi berimbang,
3) >100% maka dinyatakan tidak ekonomis.

2. Efisiensi

$$Efisiensi = \frac{\text{Persentase Capaian Kinerja}}{\text{Persentase Capaian Anggaran}}\ X\ 100\%$$

Dengan Kriteria, menurut Mahsun (2020:187) dalam (Hatta et al., 2021):

1) < 100% maka dinyatakan tidak efisien,
2) = 100% maka dinyatakan efisiensi berimbang,
3) >100% maka dinyatakan efisien.

3. Efektivitas

$$Efektivitas = \frac{\text{Realisasi Kinerja}}{\text{Target Kinerja}}\ X\ 100\%$$

Perhitungan yang dapat dilakukan untuk mengukur kinerja dari aspek efektivitas adalah sebagai berikut (Purwiyanti,2017) dalam (Maryanti & Munandar, 2021):

1) > 100% maka dinyatakan Efektif
2) < 100% maka dinyatakan Tidak Efektif
3) = 100% maka dinyatakan Efektif Berimbang

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

3.3.2 Kinerja Keuangan

Kinerja Keuangan adalah gambaran yang menjelaskan keadaan keuangan dalam suatu instansi atau perusahaan berdasarkan tujuan, standar, dan syarat yang sudah ditetapkan sebelumnya.

3.4 Jenis dan Sumber Data

3.4.1 Jenis Data

Jenis data dalam penelitian adalah data kuantitatif. Data ini diperoleh langsung dari subjeknya, namun masih harus dilakukan pengolahan lebih lanjut mengenai data target dan realisasi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun anggaran 2019 sampai dengan 2020.

3.4.2 Sumber Data

Sumber data dalam penelitian ini adalah data Sekunder, yaitu data-data yang diperoleh langsung dari Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak berupa Laporan Realiasasi Anggaran 2019-2020 dan Lakip/LKjIP tahun 2019- 2020.

3.5 Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yang dipakai dalam penelitian ini adalah:

1. Dokumentasi adalah dokumen- dokumen dengan menggunakan bukti yang akurat dari pencatatan sumber-sumber informasi khusus dari karangan/tulisan. Dilakukan langsung dengan staf di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak menggunakan beberapa dokumen, data atau dokumen yang digunakan penelitian adalah Realisasi Anggaran (LRA) tahun 2019-2020 serta Laporan Kinerja

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Instansi Pemerintah (LKjIP) tahun 2019-2020 untuk mengukur kinerja keuangan pemerintahan daerah dengan menggunakan prinsip *value for money* dengan menggunakan 3 elemen yaitu rasio ekonomis, rasio efisiensi dan rasio efektivitas.

2. Wawancara

   Wawancara, yaitu bentuk komunikasi langsung antara peneliti dengan pihak yang memberikan informasi kepada peneliti, dengan melakukan wawancara dialog secara langsung dengan pihak-pihak yang dapat memberikan data dan informasi. Dalam teknik ini peneliti membutuhkan informasi dari Kepala Bidang Akuntansi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak beserta staffnya.

3.6 Teknik Analisis Data

Metode analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif. Peneliti melakukan pengukuran kinerja keuangan melalui metode *value for money* dengan melihat 3 (tiga) elemen, yaitu ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Dari pengukuran ketiga elemen tersebut kemudian peneliti akan menjelaskan hasil perhitungan lalu melakukan analisa dari hasil perhitungan tersebut untuk melihat apakah kinerja keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak sudah berjalan dengan optimal atau belum. Data yang diolah berupa Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian

Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak mulai beraktifitas tahun 2001 di Kabupaten Siak merupakan pemekaran dari Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bengkalis, didirikan berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor : 381 Tahun 2001 Tentang Pembentukan Kantor Departemen Agama Kabupaten Siak dan KMA Nomor : 373 Tahun 2002 dengan Kepala Kantor pertama dijabat oleh H. Sofwan Saleh, SHI yang menjabat dari tahun 2001 sampai dengan tahun 2009 kemudian selanjutnya dijabat oleh H.M Syukur, SHI dari tahun 2009 sampai dengan tahun 2011.

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor: 1 Tahun 2010 Tentang Perubahan Penyebutan Departemen Agama Menjadi Kementerian Agama, mengikuti perubahan tersebut Kantor Departemen Agama Kabupaten Siak selanjutnya bernama Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.

Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak yang beralamat di Jl. Komplek Perkantoran Sungai Betung, Kelurahan Kp. Rempak, Kec. Siak, Kab. Siak, Riau 28671

Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah merumuskan Visi sebagai berikut “terwujudnya masyarakat Kabupaten Siak yang taat melaksanakan ajaran agamanya, cerdas, mandiri dan terlaksananya kerukunan umat beragama serta ikut andil dalam pembangunan”.

Visi di atas mempunyai maksud sebagai berikut:

1. Seluruh komponen aparatur Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak berkomitmen untuk menjadikan masyarakat Kabupaten Siak yang cerdas dan mandiri menuju intelektualitas, emosional dan spiritual yang berkualitas
2. Suluru komponen aparatur Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak berkomitmen untuk menjadikan masyarakat Kabupaten Siak yang taat menjalankan ajaran agamanya menuju masyarakat yang beriman dan bertaqwa
3. Seluruh komponen aparatur Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak berkomitmen untuk membina kerukunan umat beragama pada masyarakat Kabupaten Siak
4. Seluruh komponen aparatur Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak berkomitmen untuk andil dalam melaksanakan pembangunan keagamaan di Kabupaten Siak

Untuk merealisasikan visi tersebut Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak menetapkan 7 (tujuh) misi yang akan dilakukan secara konsisten, yaitu:

1. Meningkatkan pelayanan kerukunan intra dan antar umat beragama
2. Meningkatkan pelayanan dantatakelola pemerintahan yang bersih, akuntabel, dan terpercaya
3. Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan pengelolaan potensi ekonomi keagamaan

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

4. Menignkatkan pemahaman dan pengalaman ajaran agama
5. Meningkatkan kualitas dan pemerataan pelayanan kehidupan beragama
6. Meingkatkan kualitas dan akuntabilitas penyelenggaraan ibadah haji dan umrah
7. Meningkatkan kualitas dan akses pendidikan umum berciri agama, pendidikan agama dan pendidikan keagamaan

Kementerian Agama mempunyai tugas menyelenggarakan urusan di bidang keagamaan untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Sedangkan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak sesuai dengan pasal 7 PMA Nomor 19 Tahun 2019 mempunyai tugas melaksanakan tugas dan fungsi Kementerian Agama dalam wilayah kabupaten/kota berdasarkan kebijakan Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi dan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan.

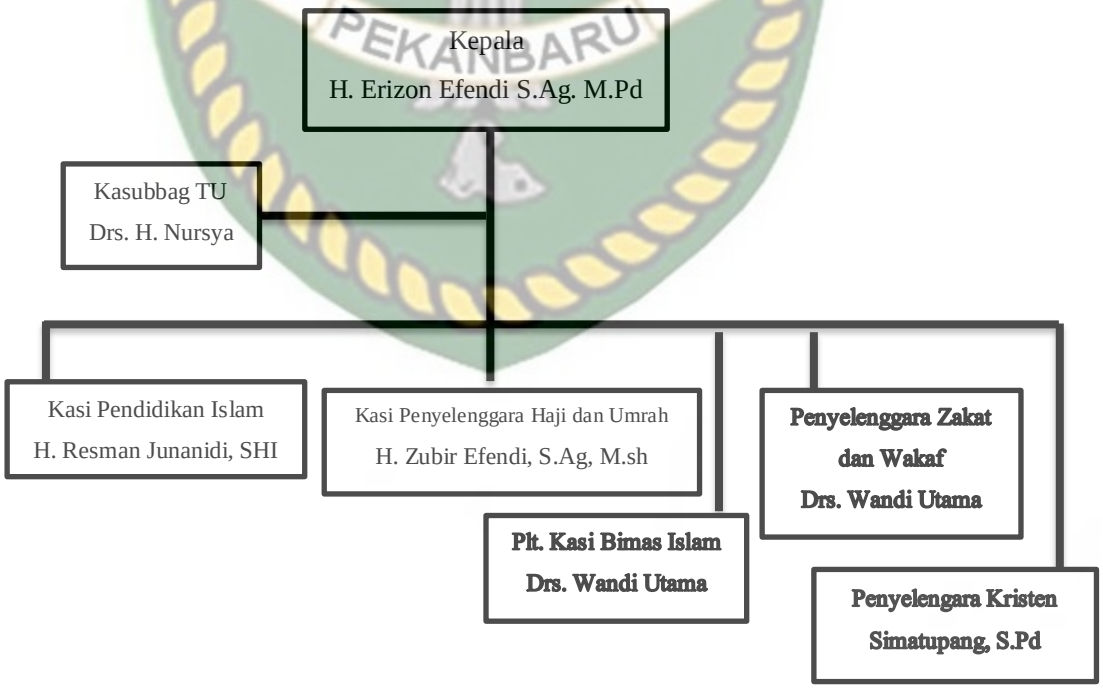
Dalam melaksanakan tugas tersebut, berdasarkan pasal 8 PMA Nomor 19 Tahun 2019 Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak menyelenggarakan Fungsi:

1. Perumusan dan penetapan visi, misi, dan kebijakan teknis di bidang pelayanan dan bimbingan kehidupan beragama kepada masyarakat di Kabupaten Siak
2. Pelayanan, bimbingan, dan pembinaan haji dan umrah serta zakat dan wakaf
3. Pelayanan, bimbingan, dan pembinaan kehidupan beragama

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

4. Pelayanan, bimbingan, dan pembinaan di bidang pendidikan agama dan pendidikan keagamaan
5. Pembinaan kerukunan umat beragama
6. Pelaksanaan kebijakan teknis di bidang pengelolaan administrasi dan informasi
7. Penkoordinasian perencanaan, pengendalian, pengawasan, dan evaluasi program
8. Pelaksanaan hubungan dengan pemerintah daerah, instansi terkait, dan lembaga masyarakat dalam rangka pelaksanaan tugas Kantor Kementerian Agama di Kabupaten Siak

Berikut adalah struktur organisasi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau.



Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

4.2 Hasil Perhitungan *Value For Money* Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019 dan 2020

Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau memiliki Program-program setiap tahunnya. Pada setiap program, terdapat kegiatan yang harus dilaksanakan setiap tahunnya. Setiap program membutuhkan anggaran agar kegiatan akan dilaksanakan berjalan dengan baik. Setiap pertangungjawaban kegiatan ditulis dalam Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP) Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau.

Di dalam LAKIP Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau terdapat terdapat 8 Program yang dijalankan pada tahun 2019 dan 2020. Terdapat juga 7 sasaran strategis indikator kinerja pada tahun 2019 dan terdapat 6 sasaran strategis indikator kinerja pada tahun 2020.

Berikut ini adalah Laporan Realisasi Anggaran dan data sasaran strategis indikator kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun 2019-2020

Terdapat 3 elemen utama dalam perhitungan *Value For Money*, Yaitu ekonomis, efisiensi, dan efektivitas.

1. Ekonomis

Manurut Mardiasmo (2018) cara mengukur tingkat ekonomis yaitu:

$$Ekonomis = \frac{\text{Input}}{\text{Nilai Input}} X100\%$$

Dimana input merupakan realisasi anggaran dan nilai input merupakan anggaran yang ditetapkan sebelumnya oleh Kantor Kementerian Agama Kabupaten

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Siak. Berikut merupakan perhitungan elemen ekonomis pada setiap program beserta kegiatan yang telah dilaksanakan oleh Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Pada tahun 2019 dan 2020.

Tabel 4.1
Hasil Perhitungan Ekonomis Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

No	Program	2019			
		Anggaran	Realisasi	(%)	Ket.
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	2.325.302.000	2.259.047.303	97,15	Ekonomis
2	Program Kerukunan Umat Beragama	70.534.000	70.524.000	99,98	Ekonomis
3	Program Bimbingan Masy. Islam	6.877.146.000	6.854.092.126	99,66	Ekonomis
4	Program Pendidikan Islam	33.415.122.000	32.194.600.937	96,34	Ekonomis
5	Program Bimbingan Masy. Kristen	3.360.119.000	3.336.110.665	99,28	Ekonomis
6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	267.176.000	261.637.966	97,92	Ekonomis
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	228.400.000	214.618.300	93,96	Ekonomis
8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	406.776.000	400.747.126	98,51	Ekonomis
Rata-rata		46.950.575.000	45.591.378.423	97,10	Ekonomis

Sumber: Data Olahan (2021)

Tabel 4.2
Kriteria Pengukuran Rasio Ekonomis pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

Kriteria	2019	
	Jumlah Kegiatan	Persentase (%)
Ekonomis	8	100

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Ekonomis Berimbang	0	0
Tidak Ekonomis	0	0
Jumlah	8	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.1, hasil perhitungan ekonomis kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak melaksanakan 8 Program yang telah dijalankan, dengan perhitungan terkecil sebesar 93,96%% dan perhitungan terbesar sebesar 99,98%. Terdapat 8 program kegiatan yang masih dibawah 100%.

Berdasarkan tabel 4.2, dapat dilihat hasil pengukuran Ekonomis pada tahun 2019, terdapat 8 Program kegiatan dengan nilai perhitungan ekonomis dibawah 100%. Berdasarkan kriteria ekonomis, maka 8 kegiatan ini dinyatakan ekonomis. Ini menunjukkan bahwa Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah mengeluarkan dana kurang dari anggaran yang telah ditetapkan pada tahun 2019. Ini berarti Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah berhemat di 8 kegiatan.

Tabel 4.3
Hasil Perhitungan Ekonomis Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

No	Program	2020			
		Anggaran	**Realisasi**	**(%)**	**Ket.**
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	2.202.850.000	2.181.497.673	99,03	Ekonomis
2	Program Kerukunan Umat Beragama	40.000.000	40.000.000	100,00	Ekonomis Berimbang
3	Program Bimbingan Masy. Islam	7.902.680.000	7.547.967.906	95,51	Ekonomis
4	Program Pendidikan Islam	34.589.468.000	34.517.034.300	99,79	Ekonomis

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

5	Program Bimbingan Masy. Kristen	3.466.848.000	3.403.259.281	98,16	Ekonomis
6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	300.526.000	289.350.772	96,28	Ekonomis
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	220.200.000	217.162.800	98,62	Ekonomis
8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	538.743.000	520.436.580	96,60	Ekonomis
Rata-rata		49.261.315.000	48.716.709.312	98,89	Ekonomis

Sumber: Data Olahan (2021)

Tabel 4.4
Kriteria Pengukuran Rasio Ekonomis pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

Kriteria	**2020**	
	Jumlah Kegiatan	**Persentase (%)**
Ekonomis	7	87,50
Ekonomis Berimbang	1	12,50
Tidak Ekonomis	0	0
Jumlah	8	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.3, hasil perhitungan ekonomis kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak melaksanakan 8 Program yang telah dijalankan, dengan perhitungan terkecil sebesar 95,51% dan perhitungan terbesar sebesar 100%. Terdapat 7 kegiatan dengan nilai ekonomis dibawah 100% dan terdapat 1 kegiatan dengan nilai ekonomis 100%.

Berdasarkan tabel 4.4, Hasil pengukuran Ekonomis pada tahun 2020, terdapat 7 program kegiatan dengan nilai perhitungan dibawah 100%. Berdasarkan kriteria ekonomis, maka 7 kegiatan ini dinyatakan ekonomis. Ini menunjukkan bahwa Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah mengeluarkan dana kurang dari anggaran

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

yang telah ditetapkan pada tahun 2020. Ini berarti Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak telah berhemat di 7 kegiatan. Selain itu, terdapat 1 kegiatan yang memiliki nilai perhitungan sebesar 100% yaitu Program kerukunan Umat Beragama. Berdasarkan kriteria ekonomis, maka 1 kegiatan ini dinyatakan ekonomis berimbang. Ini menunjukkan bahwa dana yang dikeluarkan pada kegiatan ini sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan sebelumnya.

2. Efisiensi

Menurut Mardiasmo (2018), cara mengukur tingkat efisiensi adalah:

$$Efisiensi = \frac{Output}{\text{Input}} X100\%$$

Dimana *Output* merupakan persentase capaian fisik kegiatan dan input merupakan persentase capaian keuangan yang ditetapkan sebelumnya oleh Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak pada tahun 2019 dan 2020. Berikut merupakan perhitungan elemen efisiensi pada setiap program kegiatan yang telah dilaksanakan oleh Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.

Tabel 4.5
Hasil Perhitungan Efisien Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

No	Program	2019			
		Capaian Fisik (%)	Capaian Keuangan (%)	Efisiensi (%)	Ket.
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	99,39	97,15	102,30	Efisien
2	Program Kerukunan	100	99,98	100,02	Efisien

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	Umat Beragama				
3	Program Bimbingan Masy. Islam	97,82	99,66	98,15	Tidak Efisien
4	Program Pendidikan Islam	99,76	96,34	103,54	Efisien
5	Program Bimbingan Masy. Kristen	97,62	99,28	98,32	Tidak Efisien
6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	97,62	97,92	99,69	Tidak Efisien
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	97,62	93,96	103,89	Efisien
8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	97,62	98,51	99,09	Tidak Efisien
Rata-rata		101.50	97,10	104,53	Efisien

Sumber: Data Olahan (2021)

Tabel 4.6

Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

Kriteria	**2019**	
	Jumlah Kegiatan	**Persentase (%)**
Efisien	4	50
Efisien Berimbang	0	0
Tidak Efisien	4	50
Jumlah	8	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.5, terdapat 4 program kegiatan dengan nilai efisiensi persentase diatas 100%. Yaitu Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama, Program Kerukunan Umat Beragama, Program Pendidikan Islam, Program Bimbingan Masy. Buddha dan terdapat 4 program kegiatan dengan nilai efisiensi persentase dibawah 100%. Yaitu Program

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Bimbingan Masy. Islam, Program Bimbingan Masy. Kristen, Program Bimbingan Masy. Khatolik, Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah.

Berdarkan tabel 4.6, Hasil pengukuran efisiensi tahun, terdapat 4 kegiatan dengan nilai perhitungan efisiensi diatas 100%. Berdasarkan kriteria efisinsi, 4 kegiatan ini dinyatakan efisien. Ini menunjukan bahwa persentase fisik yang dilakukan untuk melaksanakan kegiatan melebihi persentase keuangan yang telah dikeluarkan untuk melaksanakan kegiatan tersebut dan ada 4 kegiatan dengan nilai perhitungan efisiensi dibawha 100%. Berdsarkan kriteria efisiensi, 4 kegiatan ini dinyatakan tidak efisien.

Tabel 4.7
Hasil Perhitungan Efisien Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

No	Program	2019			
		Capaian Fisik (%)	Capaian Keuangan (%)	Efisiensi (%)	Ket.
1	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama	100	99,03	100,97	Efisien
2	Program Kerukunan Umat Beragama	100	100,00	100	Efisien Berimbang
3	Program Bimbingan Masy. Islam	100	95,51	104,70	Efisien
4	Program Pendidikan Islam	95,67	99,79	95,87	Tidak Efisien
5	Program Bimbingan Masy. Kristen	98,25	98,16	100,09	Efisien
6	Program Bimbingan Masy. Khatolik	98,25	96,28	102,04	Efisien
7	Program Bimbingan Masy. Buddha	98,25	98,62	99,62	Tidak Efisien

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

8	Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah	97,62	96,60	101,05	Efisien
Rata-rata		98,24	98,89	99,34	Tidak Efisien

Sumber: Data Olahan (2021)

Tabel 4.8
Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

Kriteria	**2020**	
	Jumlah Kegiatan	**Persentase (%)**
Efisien	5	62,5
Efisien Berimbang	1	12,5
Tidak Efisien	2	25
Jumlah	8	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.7, terdapat 5 program kegiatan dengan nilai efisiensi persentase diatas 100%. Yaitu Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Agama, Program Bimbingan Masy. Islam, Program Bimbingan Masy. Kristen, Program Bimbingan Masy. Khatolik, Program Penyelenggaraan Haji dan Umrah. Terdapat 1 Program Kediatan dengan nilai efisiensi sama dengan 100% yaitu Program Kerukunan Umat Beragama dan 2 program kegiatan dengan nilai efisiensi persentase dibawah 100%. Yaitu Program Pendidikan Islam, Program Bimbingan Masy. Buddha.

Berdarkan tabel 4.8, Hasil pengukuran efisiensi, terdapat 5 kegiatan dengan nilai perhitungan efisiensi diatas 100%. Berdasarkan kriteria efisinsi, 4 kegiatan ini dinyatakan efisien. Ini menunjukan bahwa persentase fisik yang dilakukan untuk melaksanakan kegiatan melebihi persentase keuangan yang telah dikeluarkan untuk

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

melaksanakan kegiatan tersebut,1 kegiatan dengan nilai perhitungan sama dengan 100%. Berdasarkan kriteria efisiensi 1 kegiatan ini dinyatakan efisiensi berimbang dan 2 kegiatan dengan nilai perhitungan efisiensi dibawah 100%. Berdasarkan kriteria efisiensi, 2 kegiatan ini dinyatakan tidak efisien.

3. Efektivitas

Elemen *Value For Money* ketiga adalah efektivitas, cara mengukur tingkat efektivitas adalah:

$$Efektivitas = \frac{Realisasi\ Kinerja}{\text{Target Kinerja}}\ X\ 100\%$$

Berikut merupakan perhitungan elemen efektivitas pada setiap sasaran strategis indikator kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak tahun 2019 dan 2020

Tabel 4.9
Hasil Perhitungan Efektivitas Sasarna Strategis Indikator Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

NO	Indikator Kinerja	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	Persentase Kinerja	Ket.
		Satuan	Vol	Vol		
Sasaran I : Meningkatnya Harmoni Sosial dan Kerukunan Antar Umat Beragama					**100,00**	
1	Jumlah Kegiatan Pengembangan Kerukunan Hidup Umat Beragama	Kegiatan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah Bantuan Sekber FKUB Tk. Kabupaten	Lokasi	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran II : Terselenggaranya tatakelola pembangunan bidang agama yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel					**100,00**	
1	Jumlah dokumen	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	penyelesaian kasus-kasus/ advokasi hukum					Berimbang
2	Jumlah dokumen data PNS	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
3	Jumlah laporan keuangan dan BMN	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Persentase gaji yang terbayar	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
5	Jumlah laporan kinerja dan dokumen laporan tindaklanjut hasil pemeriksaan Layanan	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah layanan dukungan manajemen satker ortala	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
7	Jumlah nilai kualitas dan kuantitas layanan perkantoran ortala	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
8	Jumlah dokumen rencana kerja dan anggaran	Layanan	2	2	100,00	Efektivitas Berimbang
9	Jumlah data perencanaan dan laporan evaluasi program Layanan	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
10	Tersedianya sarana dan prasarana aparatur Unit	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
11	Jumlah dokumen pelayanan dan pembinaan administrasi	Layanan	12	12	100,00	Efektivitas Berimbang
12	Jumlah layanan dukungan	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	manajemen satker adm umum					
13	Jumlah nilai kualitas dan kuantitas layanan perkantoran adm umum	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
14	Jumlah layanan masyarakat	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
15	Jumlah persentase kelengkapan data keagamaan dan pendidikan	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis III : Meningkatnya kualitas dan akuntabilitas pengelolaan potensi ekonomi keagamaan					**100,00**	
1	Jumlah lembaga wakaf yang terbina	Lembaga	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah lembaga BWI yang diberikan bantua	Lembaga	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
3	Jumlah lembaga Baznas yang diberikan bantuan	Lembaga	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah tanah wakaf yang diadvokasi	Lokasi	20	20	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis IV : Meningkatnya kualitas dan ketersediaan bimbingan dan fasilitasi keagamaan					**104,21**	
1	Jumlah penghulu yang terbina	Orang	10	10	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah KUA yang memenuhi standar pelayanan	Lokasi	16	14	87,50	Tidak Efektif
3	Jumlah keluarga sakinah yang terbina	Pasangan	50	55	110,00	Efektif
4	Jumlah peserta bimbingan perkawinan pra nikah	Pasangan	340	336	98,82	Tidak Efektif
5	Jumlah KUA yang	Lokasi	2	3	150,00	Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	mendapatkan sarana dan prasarana					
6	Jumlah Penyuluh Agama Islam Non PNS Penerima Tunjangan	Orang	106	106	100,00	Efektivitas Berimbang
7	Jumlah Tenaga Penyuluh Agama Islam yang Berkualitas	Orang	106	106	105,00	Efektif
8	Jumlah penyelenggaraan even nasional dan internasional	Kali	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
9	Jumlah lembaga dakwah yang berkualitas	Lembaga	4	4	100,00	Efektivitas Berimbang
10	Jumlah pelaksanaan rukyatul hilal	Kali	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
11	Jumlah bulan layanan perkantoran	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis V : Meningkatnya kualitas pelayanan kehidupan beragama					**99,48**	
1	Jumlah Guru Non PNS Kristen Penerima Tunjangan Profesi	Orang	16	15	93,75	Tidak Efektif
2	Jumlah Guru Non PNS Kristen Penerima Insentif	Orang	8	8	125,00	Efektif
3	Jumlah Guru PAK yang mengikuti program peningkatan kompetensi	Orang	40	40	100.00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah lembaga/ KKG/ MGMP yang meningkat kompetensinya	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

5	Jumlah rumah ibadah yang difasilitasi untuk ditingkatkan kualitas layanannya	Unit	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah dialog kerukunan intern umat Kristen	Lokasi	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
7	Tersedianya belanja operasional perkantoran Ditjen Bimas Kristen	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
8	Tersedianya dukungan layanan manajemen eselon I Ditjen Bimas Kristen	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
9	Jumlah Guru Katolik Non PNS tersertifikasi Penerima Tunjangan	Orang	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
10	Jumlah dukungan layanan bidang pendidikan Katholik	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
11	Jumlah Pembayaran Gaji dan Tunjangan Bimas Katolik	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
12	Jumlah Pembayaran Gaji dan Tunjangan Bimas Buddha	Layanan	1	1	100.00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis VI : Meningkatnya kualitas penyelenggaraan ibadah haji dan umrah yang transparan dan akuntabel					**107,82**	
1	Jumlah Jemaah Haji yang Difasilitasi Pelayanan Dokumen dan	Orang	223	276	123,77	Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	Perlengkapan Orang					
2	Jumlah Petugas Haji Yang Profesional	Orang	20	23	115,00	Efektif
3	Jumlah jemaah haji yang diberikan bimbingan manasik	Orang	223	276	123,77	Efektif
4	Jumlah dukungan layanan sarana dan prasarana	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
5	Jumlah dokumen perencanaan pengelolaan keuangan operasional haji dan pengelolaan aset	Dokumen	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah pengelolaan data dan sistem informasi haji	Bulan	12	12	100,00	Efektivitas Berimbang
7	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I PHU	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
8	Jumlah operasional pelayanan dukungan manajemen penyelenggaraan haji dan umrah	layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis VII : Meningkatnya jaminan kualitas pelayanan pendidikan agama keagamaan dan proporsi pendidik yang kompeten dan profesional					**98,98**	
1	Jumlah Dokumen Standar Nasional Pendidikan Agama Islam	Lokasi	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah Guru PAI Non PNS yang menerima	Guru	57	56	115,00	Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	tunjangan profesi					
3	Jumlah Layanan Sarana dan Prasarana Internal Peningkatan Mutu dan Relevansi Pendidikan Agama Islam	Layanan	12	12	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah Layanan Guru PNS PAI Penerima Tunjangan Profes	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
5	Jumlah Layanan Manajemen Pendidikan Keagamaan Islam	Dokumen	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah Dokumen Standar Nasional Pendidikan Keagamaan Islam	Dokumen	50	50	100,00	Efektivitas Berimbang
7	Jumlah Santri Pendidikan Diniyah Formal/Mu'adalah/ PPS Tk. Wustho Penerima dana BOS	Santri	255	205	80,39	Tidak Efektif
8	Jumlah Layanan Sarana dan Prasarana Internal Peningkatan PAKIS	Layanan	12	12	100,00	Efektivitas Berimbang
9	Jumlah lembaga madrasah yang ditingkatkan mutuny	Lembaga	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
10	Jumlah siswa madrasah dan RA yang mengikuti lomba nasional/ internasional	Siswa	33	33	100,00	Efektivitas Berimbang
11	Jumlah ruang kelas	Ruang	1	1	100,00	Efektivitas

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	baru MI					Berimbang
12	Jumlah Dokumen Standar Nasional Pendidikan Madrasah dan RA	Dokumen	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
13	Jumlah Siswa MI Penerima dana BOS	Orang	3.349	3.349	100,00	Efektivitas Berimbang
14	Jumlah Siswa MTs Penerima Dana BOS	Orang	3.840	3.840	100,00	Efektivitas Berimbang
15	Jumlah Siswa MA Penerima Dana BOS	Orang	1.226	1.226	100,00	Efektivitas Berimbang
16	Jumlah Siswa RA Penerima Dana BOP	Siswa	1.150	1.150	100,00	Efektivitas Berimbang
17	Jumlah layanan sarana dan prasarana internal peningkatan madrasah	Dokumen	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
18	Jumlah layanan sarana dan prasarana internal peningkatan GT	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
19	Jumlah Layanan Guru PNS Madrasah Penerima Tunjangan Profes	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
20	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I Pendi	Layanan	12	12	100,00	Efektivitas Berimbang
21	Jumlah operasional pelayanan dukungan manajemen Pendis	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Rata- rata Capaian Kinerja Keseluruhan					**101.50**	Efektif

Sumber: Data Olahan (2021)

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Tabel 4.10
Kriteria Pengukuran Rasio Efektivitas pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2019

Kriteria	2019	
	Jumlah Kegiatan	Persentase (%)
Efektif	9	12,32
Efektivitas Berimbang	60	82,19
Tidak Efektif	4	5,4
Jumlah	73	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.9, terdapat 4 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan nilai persentase efektivitas dibawah 100%, 60 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan persentase nilai efektivitas sama dengan 100%, dan terdapat 9 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan persentase nilai efektivitas lebih dari 100%.

Berdasarkan tabel 4.10, Hasil pengukuran efektivitas, 9 sasaran strategis indikator kinerja lebih dari 100%. Berdasarkan kriteria efektivitas, maka 9 sasaran strategis indikator kinerja ini efektif. Hal ini menunjukkan realisasi hasil kegiatan melebihi ekspektai yang telah ditetapkan sebelumnya. Terdapat 60 kegiatan dengan nilai efektivitas sama dengan 100%. Berdasarkan kriteria efektivitas, maka 60 kegiatan ini dinyatakan efektif berimbang. Hal ini menunjukkan bahwa hasil realisasi hasil dari kegiatan ini sesuai dengan ekspektasi hasil yang telah ditetapkan. Terdapat 4 kegiatan yang memiliki perhitungan efektivitas kurang dari 100%. Berdasarkan

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

kriteria efektivitas, maka 4 kegiatan ini dinaytakan tidak efektif. Hal ini menunjukkan bahwa realisasi kegiatan ini tidak mencapai ekspektasi yang diinginkan.

Tabel 4.11
Hasil Perhitungan Efektivitas Sasaran Strategis Indikator Kinerja Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

No	Indikator Kinerja	Target Kinerja	Realisasi Kinerja		Persentase Kinerja	Ket.
		Satuan	Vol	Vol		
Sasaran I : Meningkatnya Harmoni Sosial dan Kerukunan Antar Umat Beragama					**100,00**	
1	Jumlah Bantuan Sekber FKUB Tk. Kabupaten	Lokasi	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran II : Terselenggaranya tatakelola pembangunan bidang agama yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel					**100,00**	
1	Persentase gaji yang terbayar	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah layanan dukungan manajemen satker adm umum	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis III : Meningkatnya kualitas dan ketersediaan bimbingan dan fasilitasi keagamaan					**100,00**	
1	Jumlah KUA yang memenuhi standar pelayanan	Lokasi	14	14	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah peserta bimbingan perkawinan pranikah	Orang	330	330	100,00	Efektivitas Berimbang

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

3	Jumlah penyuluh Agama Islam Non PNS Penerima Tunjangan	Orang	106	106	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah Tenaga Penyuluj Agama Islam yang Berkualitas	Orang	99	99	100,00	Efektivitas Berimbang
5	Jumlah penyelenggaraan even nasional dan internasional	Kali	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah bulan layanan perkantoran	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis IV : meningkatnya kualitas pelayanan kehidupan beragama					**98,25**	
1	Jumlah Gunu Non PNS Kristen Penerima Tunjangan Profesi	Orang	15	15	100,00	Efektivitas Berimbang
2	Jumlah Guru Non PNS Kristen Penerima Insentif	Orang	8	8	100,00	Efektivitas Berimbang
3	Tersedianya dukungan layanan manajmen eslon I Ditjen Bimas Kristen	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah Layanan	Layanan	1	0,86	86,00	Tidak Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	Perkantoran					
5	Persentase gaji yang terbayar	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
6	Jumlah dukungan layanan bidang pendidikan katholik	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
7	Jumlah Pembayaran Gaji dan Tunjangan Bismas Katholik	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
8	Jumlah Pembayaran Gaji dan Tunjangan Bismas Buddha	layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis V : Meningkatnya kualitas penyelenggaraan ibadah haji dan umrah yang transparan dan akuntabel					**95,49**	
1	Jumlah jamaah haji yang difasilitasi pelayanan dokumen dan perlengkapan	Orang	300	227	75,67	Tidak Efektif
2	Jumlah petugas haji yang profesional	orang	20	20	100,00	Efektivitas Berimbang
3	Jumlah jemaah haji yang diberikan bimbingan manasik	Orang	223	227	101,79	Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

4	Jumlah dukungan layanan dukungan manajmen eslon I	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
5	Jumlah operasional pelayanan dukungan manajemen penyelenggaraan haji dan umrah	dokumen	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Sasaran Strategis VI : Meningkatnya jaminan kualitas pelayanan pendidikan agama keagamaan dan proporsi pendidik yang kompeten dan profesional					**95,67**	
1	Jumlah Guru Pai Non PNS yang menerima tunjangan profesi	Guru	57	54	94,74	Tidak Efektif
2	Jumlah Guru Pai Non Pns Yng menerima tunjangan profesi	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
3	Jumlah santri pendidikan diniyah formal/Mu' adalah PPS Tk. Wustho Penerima dana BOS	Santri	131	131	100,00	Efektivitas Berimbang
4	Jumlah siswa MI penerima dana BOS	Siswa	4142	4160	100,43	Efektif
5	Jumlah Siswa	Siswa	4733	467	98,71	Tidak Efektif

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

	MTs penerima Dana BOS			2		
6	Jumlah Siswa MA Penerima Dana BOS	Siswa	1857	1879	101,18	Efektif
7	Jumlah siswa MA penerima Dana Bos	Siswa	1912	1244	65,06	Tidak Efektif
8	Jumlah Guru Non-PNS Penerima Tunjangan Insentif	Guru	322	322	100,00	Efektivitas Berimbang
9	Jumlah Guru Non-PNS penerima tunjangan profesi	Guru	193	178	92,23	Tidak Efektif
10	Jumlah guru madrasah penerima tunjangan profesi	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
11	Jumlah bulan layanan perkantoran	Layanan	1	1	100,00	Efektivitas Berimbang
Rata-rata Capaian Kinerja Keseluruhan					**98,24**	Tidak Efektif

Sumber: Data Olahan (2021)

Tabel 4.12
Kriteria Pengukuran Rasio Efisiensi pada Program Kegiatan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Tahun 2020

Kriteria	**2020**	
	Jumlah Kegiatan	**Persentase (%)**
Efektif	3	9,09
Efektivitas Berimbang	24	72,72

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Tidak Efektif	6	18,18
Jumlah	33	100

Sumber: Data Olahan (2021)

Berdasarkan tabel 4.10, terdapat 6 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan nilai persentase efektivitas dibawah 100%, 24 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan persentase nilai efektivitas sama dengan 100%, dan terdapat 3 Sasaran Kinerja Strategis Indikator Kinerja dengan persentase nilai efektivitas lebih dari 100%

Berdasarkan tabel 4.12, Hasil pengukuran efektivitas tahun 2020, 3 sasaran strategis indikator kinerja lebih dari 100%. Berdasarkan kriteria efektivitas, maka 3 sasaran strategis indikator kinerja ini efektif. Hal ini menunjukkan realisasi hasil kegiatan melebihi ekspektai yang telah ditetapkan sebelumnya. Terdapat 24 kegiatan dengan nilai efektivitas sama dengan 100%. Berdasarkan kriteria efektivitas, maka 24 kegiatan ini dinyatakan efektif berimbang. Hal ini menunjukkan bahwa hasil realisasi hasil dari kegiatan ini sesuai dengan ekspektasi hasil yang telah ditetapkan. Terdapat 6 kegiatan yang memiliki perhitungan efektivitas kurang dari 100%. Berdasarkan kriteria efektivitas, maka 6 kegiatan ini dinyatakan tidak efektif. Hal ini menunjukkan bahwa realisasi kegiatan ini tidak mencapai ekspektasi yang diinginkan.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil dari penelitian analisis *Value For Money* pada kinerja keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak, maka dapat disimpulkan:

1. Ditinjau dari rasio ekonomis Kantor Kementerian Agama Kabupaten pada tahun 2019 sampai dengan 2020 sudah ekonomi karena mampu melakukan penghematan belanjanya sehingga realisasi belanja masih dibawah anggaran belanjanya dengan nilai rata-rata persentase sebesar 97,99%. Pada pengukuran hasil ekonomis berdasarkan program kegiatan tahun 2019 terdapat 8 kegiatan berada di kriteria ekonomis. Di tahun 2020 terdapat 7 kegiatan berada di kriteria ekonomis dan 1 kegiatan berada di keriteria ekonomis berimbang.
2. Ditinjau dari rasio efisiensi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak pada tahun 2019 sampai dengan 2020. Pada pengukuran hasil efisiensi berdasarkan program di tahun 2019 terdapat 4 program berada di kriteria efisien dan 4 program berada di kriteria tidak efisien, di tahun 2020 terdapat 5 program berada di kriteria efisien, 1 kegiatan berada di keriteria efisien berimbang dan 2 kegiatan di keriteria tidak efisien.
3. Ditinjau dari rasio efektiv Kantor Kementerian Agama Kabupaten pada tahun 2019 sampai dengan 2020. Pada pengukuran hasil efektif berdasarkan sasaran indikator kinerja di tahun 2019 terdapat 9 sasaran indikator kinerja

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

berada di kriteria efektif, 60 sasaran indikator kinerja berada di kriteria efektif berimbang dan 4 sasaran indikator kinerja berada di kriteria tidak efektif. Pada tahun 2020 terdapat 3 sasaran indikator kinerja di kriteria efektif, 24 sasaran indikator kinerja di kriteria efektif berimbang dan 6 sasaran indikator kinerja berada di kriteria tidak efektif.

4. Akuntabilitas kinerja keuangan di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak belum memenuhi prinsip *Value For Money*

5.2. Saran

Saran dari penelitian ini adalah:

1. Bagi Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau diharapkan dapat mengevaluasi kembari Sasaran Strategis Indikator Kinerja agar dapat memenuhi elemen *Value For Money* sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.
2. Bagi Peneliti Selanjutnya

   Peneliti selanjutnya diharapkan dapat mencari objek penelitian yang memiliki data yang lebih lengkap. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat melakukan wawancara dengan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak di Provinsi Riau untuk mendalami lagi informasi dan masalah dalam pelaksanaan program pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Siak.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

DAFTAR PUSTAKA

Al-Hakim, Y., & Harnovinsah. (2019). Penerapan Konsep Value For Money Dalam Meningkatkan Akuntabilitas, Transparansi Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran. *Universitas Mercu Buana Jakarta Tanjung Benoa-Bali*.

Arinda, F. P. (2021). *Analisis Value For Money Pada Kinerja Keuangan Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Provinsi Riau*.

ASRINI, A. (2020). *Analisis Value For Money Dalam Meningkatkan Kinerja Pelayanan Sektor Publik Pada Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar*.

Enre, D. T. (2020). *Analisis Value For money Anggaran Pendapatan Pada Pemerintahan Kota Medan*. file:///D:/SKRIPSI/jurnal/analisis value for money 2020.pdf

Fuad, M., Sukarno, E., Sugiarto, Christina, M. E., & M, F. R. N. H. (2020). *Anggaran Perusahaan Konsep Dan Aplikasi*. PT Gramedia Pustaka Utama.

Halim, A., & Muhammad Sya, K. (2018). *Teori, Konsep Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik* (2nd ed.). Salemba Empat.

Hantono, Inuzula, L., Husain, S. A., Widiasmara, A., Dhany, U. R., Sululing, S., Novitasari, M., Hendra, J., Amerieska, S., Suryaningsi, Amani, T., Ariyanto, S., Werastuti, D. N. S., & Muchlis, S. (2021). *Akuntansi Sektor Publik* (S. Bahri (ed.)). Media Sains Indonesia.

Hatta, Z., Arif, E., & Nabilah, T. G. (2021). Analisis Value For Money Pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Pendidikan Provinsi Riau. *Economics, Accounting and Business Journal*, *1*(1). https://ojs.unida.ac.id/JAKD/article/view/1395

Ismail. (2020). *Pengukuran Kinerja SDM*. CV. Pena Persada Redaksi.

Majid, J. (2019). *Akuntansi Sektor Publik*. Pusaka Almaida.

Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik* (Mardiasmo (ed.); 1st ed.).

Mardiasmo. (2021). *Otonomi Dan Manajemen Keuangan Daerah* (Mardiasmo (ed.)). ANDI (Anggota AKAPI).

Maryanti, C. S., & Munandar, A. (2021). Analisis Value For Money Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Surabaya Tahun Anggaran 2015-2019. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, Dan*

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :

Akuntansi), *5*(3).

Prihatiningsih, L. (2022). *Pengaruh Value for Money Terhadap Akuntabilitas Publik (Studi Kasus Pemerintahan Desa Kecamatan Bajeng Kabupaten Gowa)*.

Rahayu, S. (2018). *Penerapan Konsep Value For Money Dalam Menilai Kinerja Pelayanan Sektor Publik Pada Rumah Sakit Umum Daerah Lasinrang Pinrang*. http://content.ebscohost.com/ContentServer.asp?EbscoContent=dGJyMNLe80Sep7Q4y9f3OLCmr1Gep7JSsKy4Sa6WxWXS&ContentCustomer=dGJyMPGptk%2B3rLJNuePfgeyx43zx1%2B6B&T=P&P=AN&S=R&D=buh&K=134748798%0Ahttp://amg.um.dk/~/media/amg/Documents/Policies and Strategies/S

Yuesti, A., Dewi, N. P. S., & Pramesti, I. G. A. A. (2020). *Akuntansi Sektor Publik* (N. W. Rustiarin (ed.)). CV. NOAH ALETHEIA.

Perpustakaan Universitas Islam Riau
Dokumen ini adalah Arsip Milik :