

# **12. HARMONISASI ADMINISTRASI PUBLIK DAN BISNIS, MENINGKATKAN PERANAN ADMINISTRASI DALAM PEMANFAATAN HUTAN DAN LAHAN MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN”**

---

**Submission date:** 12-Apr-2022 03:32PM (UTC+0700)

**Submission ID:** 1808561946

**File name:** osiding\_seminar\_nasional\_busines,\_goverment,\_and\_the\_public.docx (573.92K)

**Word count:** 2262

*by Ahmad Tarmizi Yussa*

**Character count:** 15147

ISSN: 2655 - 2582



# PROCEEDING

## SEMINAR NASIONAL BUSINESS, GOVERNMENT, AND THE PUBLIC:

OPTIMALISASI GOVERNANSI-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) DI ERA DISRUPTIF DAN GOVERNANSI DIGITAL UNTUK MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN NASIONAL BERKELANJUTAN



### Editor

**Dr. Ulber Silalahi, MA.**

**Dr. Banowati Talim, M.Si.**

**Trisno Sakti Herwanto, S.I.P., MPA.**

**28 November 2018**

**Centre for Public Policy and Management Studies  
Program Studi Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Parahyangan**

**PROCEEDING****SEMINAR NASIONAL****BUSINESS, GOVERNMENT, AND THE PUBLIC:**

OPTIMALISASI GOVERNMENT-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) di ERA DISRUPTIF DAN  
GOVERNANSI DIGITAL UNTUK MEWUJUDKAN TUJUAN NASIONAL BERKELANJUTAN

Editor:

Dr. Ulber Silalahi, MA.

Dr. Banowati Talim, M.Si.

Trisno Sakti Herwanto, S.I.P., MPA.

CENTRE FOR PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT STUDIES

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN

*Judul:*

PROCEEDING SEMINAR NASIONAL BUSINESS, GOVERNMENT, AND THE PUBLIC:  
OPTIMALISASI GOVERNMENT-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) di ERA DISRUPTIF DAN  
GOVERNANSI DIGITAL UNTUK MEWUJUDKAN TUJUAN NASIONAL BERKELANJUTAN

*Editor:*

Dr. Ulber Silalahi, MA.

Dr. Banowati Talim, M.Si.

Trisno Sakti Herwanto, S.I.P., MPA.

*Sampul dan Tata Letak Isi:*

William Tandi Wijaya

Laras Ambarsari

*ISSN:* 2655 - 2582

*Penerbit:*

Cetakan I : 2018

## **EDITORIAL**

**BUSINESS, GOVERNMENT AND THE PUBLIC**

**OPTIMALISASI GOVERNMENT-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) UNTUK MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN NASIONAL BERKELANJUTAN (*Sustainable Development Goals-SDG*)**

Paradoks sudah terjadi di berbagai aspek kehidupan saat ini. Bertumbuh bersama dengan mitra yang dahulu disebut dengan pesaing, sudah menjadi hal umum, bahkan menjadi kunci sukses bertumbuhnya bisnis. Bermitra dengan pemerintah yang dianggap sebagai penguasa, dahulu merupakan sebuah absurd, namun sekarang justru menjadi sebuah keharusan untuk terciptanya pertumbuhan secara berkelanjutan. Lebih lanjut, trend dunia saat ini justru menunjukkan bahwa kemitraan bisnis dengan publik dan masyarakat justru akan menjadi penentu keberhasilan bisnis itu sendiri. Masyarakat semakin tersentuh dengan berbagai cerita di balik produk, terlebih jika menyentuh aspek kesejahteraan masyarakat yang tersingkirkan (*marginal*).

Bisnis tidak lagi dapat bertumbuh hanya dengan mengandalkan *resource* yang ada, kompetensi yang dimiliki. Dunia bisnis sudah berubah, kemitraan dengan publik justru sangat diperlukan. Kajian mengenai situasi sosial masyarakat, kajian mengenai permasalahan yang dihadapi masyarakat, menjadi dasar untuk penentuan arah pengembangan bisnis. Dengan demikian, produk atau jasa yang dihasilkan dapat memberikan nilai tambah bagi masyarakat yang sekaligus menjadi pemakai atau pengguna. Masyarakat sekarang ini lebih tertarik dengan pendekatan yang halus, berempati.

Kemitraan Bisnis, Pemerintah, dan publik sangat nyata terlihat, misalnya dalam upaya pengembangan UMKM. Publik melalui berbagai asosiasi pemerhati UMKM, bergandengan tangan dengan Kementerian Koperasi dan UMKM, bersama-sama melakukan berbagai program pembinaan dan membuka pintu jaringan (*networking*), bahkan sampai ke luar negeri. Kerjasama Pemerintah dalam menangani banjir, bersama dengan akademisi peneliti, perusahaan, dan masyarakat setempat bergandengan tangan, sehingga dapat mengatasi masalah dengan lebih tepat guna.

Kajian, penelitian, seminar, konferensi mengenai kemitraan ini memunculkan berbagai model, pendekatan, yang sekarang semakin disoroti. Seperti GBPs- Government – Business -Partnership atau kemitraan antara pemerintah dan bisnis (KPB); PPPs – Public - Private – Partnership atau Kemitraan Publik dan Swasta (KPS), dan SDGs untuk Sustainable Development Goals.

Buku ini disusun sebagai bentuk kontribusi civitas akademik dalam memperkaya referensi dalam GBs, PPPs, dan SDGs. Hasil studi, kajian, dengann berbagai kasus, menunjukkan bagaimana kemitraan bisnis-pemerintah dan publik, menjadi sebuah keharusan, untuk pembangunan yang berkelanjutan. Melalui kemitraan ini, baik antara pemerintah dan bisnis (KPB), maupun kemitraan sektor publik dan sektor swasta (KPS) dapat saling berbagi berbagai sumber daya, kompetensi, peluang; yang jika ini berhasil dengan baik, akan dapat menghasilkan berbagai keputusan inovatif yang memberikan manfaat positif pada berbagai stakeholder. Ujungnya, pertumbuhan berkelanjutan menjadi buah manis yang dapat dinikmati masyarakat (*sustainable Development Goals- SDG*).

Aspek kontekstual kemitraan KPB dan KPS ini diantarkan melalui 3 tulisan utama, dimulai oleh paparan Eko Prasojo yang mengetengahkan peran administrasi dan kebijakan publik untuk pembangunan sosial ekonomi masyarakat dalam era global dan digital. Disambung dengan tulisan Kusdi Raharjo yang secara khusus menyoroti rantai pasok integratif sebagai wujud kemitraan bisnis-pemerintah-publik. Di bagian terakhir dari pengantar ditutup oleh tulisan Ulber Silalahi yang menggarisbawahi kemitraan pemerintah-bisnis dan kesesuaian kebijakan primer pemerintah dan kebijakan primer bisnis.

Secara khusus, pembahasan implementasi GBPs ini dalam berbagai sektor dibahas dalam bab 2, mulai dari sektor perhubungan dengan kasus pada pelabuhan internasional Patimban Subang. Di sektor pariwisata dikemukakan implementasi kemitraan dalam pengembangan pariwisata di kota Semarang. Selain itu, disoroti pula wujud kemitraan dalam upaya revitalisasi sungai Citarum. Kemitraan institusi pendidikan dengan pemerintah ditunjukkan melalui implementasi program pendidikan dan pelatihan Kepala Sekolah di Gowa. Sektor bisnis berbasis financial technology yang saat ini sedang bertumbuh, menjadi salah satu model bisnis yang dikembangkan untuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDES); selain itu, kemitraan pemerintah daerah, swasta dan masyarakat juga sudah dikembangkan dalam bentuk Program Toko Milik Masyarakat (TOMIRA) di Kabupaten Kulon Progo, Jawa Tengah. Program Genre di Yogyakarta secara khusus mengidentifikasi peran stakeholders dalam collaborative governance. Di sektor perhutanan, kemitraan administrasi publik dan bisnis dipaparkan dalam kasus di Riau, untuk tujuan pembangunan berkelanjutan (SDG). Model kemitraan dikemukakan oleh Wawan Risnawan dan Ahmad Juliarsa, dapat dijadikan sebagai referensi bagi penentu kebijakan baik di publik, maupun swasta. Di sektor kesehatan, kemitraan disoroti untuk kasus penanggulangan HIV/AIDS di Sumedang. Sektor bisnis umkm di Banyuwangi dan Jember menjadi kasus dalam pengembangan model akselerasi inovasi, networking, dan promosi.

Pada bagian terakhir, dilengkapi dengan berbagai hasil riset yang dapat memperkaya kajian baik dalam sektor bisnis maupun publik. Berbagai tulisan tersebut memberikan pemahaman mengenai peran aplikasi teknologi, peningkatan kompetensi SDM, branding yang tidak hanya perlu dilakukan sektor swasta namun juga publik, manajemen proses serta penegakan aturan melalui revitalisasi peran negara dalam mendorong terciptanya kolaborasi yang baik antara sektor bisnis, publik dan pemerintah.

Akhir kata, tiada gading yang sempurna, semoga buku ini dapat memberikan nilai tambah referensi baik bagi pengambil keputusan di lingkungan publik, maupun bisnis, dan masyarakat umumnya.

*Bakuning Hyang Mrih Guna Santyaya Bhakti.*

Bandung, 23 November 2018

**Editor**

**DAFTAR ISI**

**PENGANTAR EDITOR**

**BAGIAN I**

1. PERAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK UNTUK PEMBANGUNAN SOSIAL EKONOMI MASYARAKAT DALAM ERA GLOBAL DAN DIGITAL (Prof. Dr. Eko Prasojo, Ketua Indonesian Association for Public Administration)
2. PENINGKATAN HASIL USAHA PERTANIAN MELALUI PENDEKATAN RANTAI PASOK INTEGRATIF (Dr. Kusdi Raharjo, DEA, Ketua Asosiasi Ilmu Administrasi Bisnis Indonesia)
3. KEMITRAAN PEMERINTAH-BISNIS DALAM GOOD GOVERNANCE (Dr. Ulber Silalahi, MA, Program Studi Administrasi Publik Fisip Unpar Bandung)

**BAGIAN II**

4. KAPASITAS GOVERNMENT-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) DALAM PEMBANGUNAN PELABUHAN INTERNASIONAL PATIMBAN SUBANG (Dr. H. Iwan Henri Kusnadi,S.Sos,M.Si Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Subang)
5. GOVERNMENT - BUSINESS PARTNERSHIP (GBPs) DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA SEMARANG (Tri Yuniningsih, Neni Sriwahyuni, Departemen Administrasi Publik, FISIP-UNDIP, Jawa Tengah)
6. KEMITRAAN PEMERINTAH, SEKTOR BISNIS DAN PUBLIK DALAM MENGATASI PENCEMARAN LINGKUNGAN; STUDI KASUS REVITALISASI SUNGAI CITARUM (Dewi Wijayanti dan Dissa Erianti, Program Magister Ilmu Sosial-UNPAR Bandung)
7. GBPs DALAM PELAYAN PUBLIK YANG BERKUALITAS PADA ERA OTONOM DAERAH (Nanang Suparman, Engkus, Fadjar Trisakti, Asep Hidayat), Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati (SGD) Bandung).
8. KEMITRAAN UNM DAN PEMERINTAH LOKAL DALAM PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN KEPALA SEKOLAH (Dr. Andi Cudai Nur, M.Si, Prodi Ilmu Adminsitrasii Publik, Universitas Negeri Makassar)
9. BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERBASIS FINANCIAL TECHNOLOGY (FINTECH) SEBAGAI SARANA OPTIMALISASI GOVERMENT-BUSINESS PARTNERSHIP (GBPS) DI INDONESIA (Budi Rustandi Kartawinata, S.E., M.M, Prodi Adminsitrasii Bisnis Fakultas Komunikasi dan Bisnis Universitas Telkom)
10. POLA KEMITRAAN PEMERINTAH DAERAH, SWASTA DAN MASYARAKAT DALAM PROGRAM TOKO MILIK RAKYAT (TOMIRA) DI KABUPATEN KULON PROGO (Etih Henriyani Lina Marliani FISIP Universitas Galuh Ciamis)

11. IDENTIFIKASI PERAN STAKEHOLDERS DALAM *COLLABORATIVE GOVERNANCE PELAKSANAAN PROGRAM GENRE DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA* (Nur Fitri Mutmainah, S.I.P., M.PA, Gerry Katon Mahendra, S.I.P., M.I.P, Universitas „Aisyiyah Yogyakarta)
12. HARMONISASI ADMINISTRASI PUBLIK DAN BISNIS, MENINGKATKAN PERANAN ADMINISTRASI DALAM PEMANFAATAN HUTAN DAN LAHAN MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN” *PENGALAMAN DI RIAU* (Dr. AHMAD TARMIZI YUSA; LILIS SURYANI; ROSMAYANI, Universitas Islam Riau)
13. MODEL KEMITRAAN PEMERINTAH DAN SEKTOR SWASTA DALAM PENGEMBANGAN UMKM DI INDONESIA (Wawan Risnawan, Ahmad Juliarso, Universitas Galuh Ciamis)
14. MODEL AKSELERASI INOVASI DAN NETWORKING SEBAGAI BASIS PENGUATAN DAYA SAING USAHA KECIL MENENGAH (UKM) DI BANYUWANGI (Edy Wahyudi Kaprodi Doktor Ilmu Administrasi, FISIP, Universitas Jember).
15. STRATEGI PROMOSI PARIWISATA KREATIF JEMBER FASHION CARNAVAL (JFC) (Selfi Budi Helpiastuti, Dina Suryawati FISIP Universitas Jember)
16. PENGARUH KOORDINASI KPA DENGAN KADER WPA TERHADAP EFEKTIVITAS PENCAPOAIAN PROGRAM PENANGGULANGAN HIV/AIDS DI KABUPATEN SUMEDANG (Irma Hermayanty, S.Pd., M.Si, Dhesti Widya Nurhasanah Ningrum, S.Sos., M.Si. Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Sebelas April Sumedang)

### BAGIAN III

17. PENGUATAN *BRAND COMMITMENT* PADA PERGURUAN TINGGI: ANALISIS *BRAND ORIENTATION* DAN *BRAND INVOLVEMENT* BERDASARKAN *CAREER STAGE* (STUDI PADA UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL (UPN) “VETERAN” JAWA TIMUR) (Siti Ning Farida, Nurul Azizah Universitas Pembangunan Nasional (UPN) “Veteran” Jawa Timur)
18. ANALISIS PENJUALAN DAN PERPUTARAN PIUTANG TERHADAP LABA BERSIH PADA PERUSAHAAN PERTAMBANGAN SEKTOR PERTAMBANGAN BATUBARA (Soedarmanto, STIA dan Manajemen Kepelabuhan Barunawati)
19. PENERAPAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS DAN KUANTITAS HASIL PRODUKSI ROTI PLEMBEN, OPAK GAPIT DAN KRIPIK PISANG PADA “UKM NIKMAT” & “UKM HAFIZ” DI DESA BARENG, KEC. BARENG DAN DESA WONOSALAM, KABUPATEN JOMBANG PROVINSI JAWA TIMUR (Sri Andayani, Administrasi Bisnis Universitas 17 Agustus 1945, Surabaya)
20. PROGRAM SENTRA WISATA KULINER SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN PEDAGANG KAKI LIMA (PKL) DI KOTA SURABAYA (Sri Wibawani, Ertien Rining Nawangsari, Annora Aneriah, Ilmu Adm. Negara, FISIP, UPN “Veteran” Jawa Timur).
21. KEBIJAKAN PEMERINTAH MENJAWAB TANTANGAN PERANG KEAMANAN CYBER NASIONAL (Andriansyah dan Taufiqurokhman FISIP-Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama) dan, Evi Satispi FISIP-Universitas Muhammadiyah Jakarta)

22. FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI EFEKTIVITAS PERENCANAAN PENANGGULANGAN BENCANA ALAM DI KABUPATEN SUMEDANG (Dadan Setia Nugraha, S.Sos., M.Si, Lala Sulastri, S.Sos., M.Si. Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Sebelas April Sumedang)
23. MENGUKUR DAMPAK STIMULUS PEMASARAN DAN STIMULUS LAINNYA TERHADAP KEPUTUSAN KONSUMEN RAJUTAN BINONG JATI BANDUNG (Thia Ekawati Liansyah Fauzan Aziz, Program Studi S1 Administrasi Bisnis, Universitas Sangga Buana YPKP Bandung, Indonesia)
24. BIAYA OPERASI DAN DISTRIBUSI PETIKEMAS DOMESTIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DI BJTI PORT (Indriana Kristiawati, STIA dan Manajemen Kepelabuhan Barunawati Surabaya)
25. PELAKSANAAN E-GOVERNMENT DI DINAS KEPENDUDUKAN DAN CATATAN SIPIL KABUPATEN SERANG DALAM RANGKA PELAYANAN PUBLIK (Muhammad Hilman Fikri Mahasiswa Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Sultan Ageng Tirtayasa).

## E. Daftar Pustaka

- 1 Caiden. Gerald. 1991. Administrative Reform Come Ages. Walter Gruyter. <sup>3</sup> New York.
- 2 Cooper. J Philip · (dkk) 1998. Public Administration for the Twenty First Century. Harcourt Brace College Publishers. USA.
- 2 Gaus M. Jonh . 1947. The Ecology of Public Administration. University of Alabama Press.
- Dahl A. Robert, 1992. Demokrasi Ekonomi (terj) Setiawan Abadi. Yayasan Obor . Jakarta
- Dalimunthe Rita. 2004. Etika Bisnis, -usu repository@2004 Universitas Sumatra Utara.
- 2 Effendy Tennas. 2010. Kearifan Pemikiran Melayu. Pemko Kota Pekanbaru - Universiti Malaya. Yayasan Tennas Effendy. Pekanbaru
- Empong Abdul Rahman. 2003. Pembangunan dan Kesejahteraan Agenda Kemanusia Abad 21. Penerbit UKM. Bangi - Selangor Daruh Ehsan.
- 3 Freeman . T W. 1968 Geography and regional administration. . Hutchinson university library. London
- Gaventa John dan Valderrama Camilo, 2001 Partisipasi, Kwargaan dan Pemerintah Daerah, Lokakarya Meningkatkan Partisipasi dalam Pemerintah daerah" Jakarta, New Economics Foundation, The British Council
- Kets de Vries dan Elizabeth Florent-Treacy. 2005.. Kepemimpinan Global dari <sup>11</sup> sampai Z. (ed) Subir Chowdhury." Organisasi Abad 21 (terj) aty Cahayani. Indeks. Jakarta
- Kurniawati Hanie 2015. . Literature Review : Pentingkah Etika Bisnis Bagi Perusahaan. Politeknik Negeri Bandung.
- 14 Lepawsky. Albert. 1965. Administration. The Art and Science of Organization and Management.. Edited by v. 0. Key, fr., Harvard University Oxford & IBH Publishing co. First Indian edition. Calcutta
- 10 Manning Nick dan Parison Neil. 2004. International Public Administration Reform, Implication for Russian Federation. Washington Dc. Word Bank.
- 9 Mukhtar. 2012. Metode Penelitian Deskriptif Kualitatif. Referensi. Jakarta.
- Nurdjana dkk. 2005. Korupsi dan Illegal Logging dalam Sistem Desentralisasi, Jogyakarta, Pustaka Pelajar
- Paulus Lilik Kristianto. 2017. . Etika Bisnis Dan Tanggungjawab Sosial Perusahaan. Fakultas Ekonomi UKRIM
- 2 Pecaric. Mirko 2011. Administrative culture Hrvatska I Komparativna Javna Uprava, god. 11. (2011.), br. 2., str. 379–409.

Christopher Polliy **dan** David Held Pollit. 2007. "Democracy and Bureacracy, "New Form of Democracy, London : Sage Publications,

Randall P. White, Philip Hodgson dan Stuart Crainer. 1997. The Future of Leadership. Masa derran Kepemimpinan Revolusi Gelombang (terj) Hari Suminto. Interaksara,

**12**  
Santosa, Pandji 2012. Adminsitrasi Publik. Teori dan Aplikasi Good Governance. Refika aditama. Bandung

Rigg FW, 1985, Studi Perbandingan Administrasi Negara. (terj) Baysaruddin Noer. FISIP Universitas Riau. Pekanbaru.

**13**  
Rondenelli A. Dennis. 2007. Government Serving People : The Change Roles of Public Administration in Democratic Governance. United Nation

Sebahattin Gultekin. Volume: 8 Issue: 2 Tahun: 2011. Manajemen publik baru: Apakah itu benar-benar baru?

**15**  
Sobri Kunflik Kekerasan Antara Masyarakat Melayu Tambusai dengan PT Torganda Property. Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial, Volume 4 April 2011.

**4**  
Strauss Anselm dan Corbin Juliet. 2003. Dasar-dasar Penelitian Kualitatif. (terj)  
Mohammad Shodiq dan Imam Muttaqien. Pustaka Pelajar. Yogyakarta.

**5**  
Tamura. Juji, 2003. Redistribution policies for the rural poor of developing countries. Toward more equitable development. University of Malaya Press. Kuala Lumpur.

**8**  
Tarmizi Ahmad. Ahmad 2014. Riau Dalam Percaturan Masyarakat Ekonomi Asean "MEA"  
Belajar dari Pengalaman Kebijakan Masa Lalu. Jurnal Siasat Volume 7 April 2014.  
Page 18-32

Tarmizi Ahmad Restorasi Koperasi Unit Desa, Sebuah Pendekatan Teori Organisasi. Prosiding Seminar Nasional Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan. UGM Yogyakarta. 8 Oktober 2016

Tarmizi. Ahmad Jurnal Siasat Edisi 4 Taun II, Juli Desember 1997 "Manejemen Asap"  
Tantang Administrasi Negara dalam Percaturan Politik EKonomi.

Tarmizi. Ahmad 2010. Reformasi Administrasi Publik dan Pembangunan Daerah dalam Pemerintahan Daerah Era Otonomi Daerah " Suatu Kajian di Kabupaten Bengkalis. Propinsi Riau (2000-2005), Tesis Ph.D. Universiti Utara Malaysia. Sintok Kedah Malaysia

**3**  
Teoh Cheng Hai 2013. Malaysian Corporations As Strategic Player in Southeast Asia's Palm Oil Industry. (Ed) Oliver Pye and Jayati Bhattacharya. The Palm Oil Controversy in Southeast Asia. A. Transnational Perspective. ASEF-IQA and ISEAS, Singapore.

The Rio Declaration of enviroment and development) the united Nations Confrence on  
Enviroment and development Having met at Rio de Jeneiro from 3 to 14 June 1992.)

4

Thoha Miftah Thoha. 2011. Administrasi Publik Kontemporer. Kencana Prada Media Group. Jakarta.

Wakio Dwight. 1986<sup>2</sup>Pengantar Studi Public Administration. (terj) Admosoedarmo. Aksara Baru.Jakarta

Wesley . G. Matthei G. Wesley. 2000. Miss Managing The System, How The Change The System. Synergy Books International- SAM Publishing Sdn Bhd. Kuala Lumpur

Willson W “ The Study of administration. 1887. (ed) Jay M. Shafritz dan Hyde. C. Albert Classic of Public Administration. Moore Publishing Company. Illinois. USA

6

William A, Stimson. 1996. The Robust Organization. Transforming Your Company Adaptive Design. Irwin Professional Publishing. Chicago.

7

Winters A. Jeffrey. 2004. Orba Jatuh, Orba Bertahan. Analisa Ekonomi-Politik 1998-2004. Djambatan. Jakarta

Tribune Pekanbaru, edisi 25 September 2018 .

# 12. HARMONISASI ADMINISTRASI PUBLIK DAN BISNIS, MENINGKATKAN PERANAN ADMINISTRASI DALAM PEMANFAATAN HUTAN DAN LAHAN MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN" PENGALAMAN DI RIAU

---

ORIGINALITY REPORT

---

<b>81</b>	<b>%</b>	<b>81</b>	<b>%</b>	<b>8</b>	<b>%</b>	<b>7</b>	<b>%</b>
SIMILARITY INDEX		INTERNET SOURCES		PUBLICATIONS		STUDENT PAPERS	

---

PRIMARY SOURCES

---

1	<a href="http://digilib.uinsgd.ac.id">digilib.uinsgd.ac.id</a> Internet Source	66%
2	<a href="http://registrasi.seminaruir.ac.id">registrasi.seminaruir.ac.id</a> Internet Source	4%
3	<a href="http://www.ieomsociety.org">www.ieomsociety.org</a> Internet Source	4%
4	<a href="http://www.bircu-journal.com">www.bircu-journal.com</a> Internet Source	1%
5	<a href="http://www.researchgate.net">www.researchgate.net</a> Internet Source	1%
6	R. Anuradha. "Organisational Renewal in the Context of Indian Banks", Vision: The Journal of Business Perspective, 1998 Publication	1%
7	<a href="http://himia.umj.ac.id">himia.umj.ac.id</a> Internet Source	1%

---

8	repo.unida.gontor.ac.id Internet Source	1 %
9	ejournal.unsrat.ac.id Internet Source	1 %
10	siteresources.worldbank.org Internet Source	1 %
11	www.slideshare.net Internet Source	1 %
12	Submitted to STIE Perbanas Surabaya Student Paper	1 %
13	Submitted to SUNY, Binghamton Student Paper	1 %
14	adoc.pub Internet Source	<1 %
15	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %

Exclude quotes      On

Exclude bibliography      On

Exclude matches      Off