

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Batasan Masalah.....	8
D. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian.....	9
G. Definisi Operasional.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
A. Tinjauan Tentang Pemimpin.....	13
1. Pengertian Pemimpin.....	12
2. Tugas Seorang Pemimpin.....	13
3. Jenis Pemimpin.....	15
4. Syarat-syarat Pemimpin.....	17
5. Sifat-sifat Pemimpin.....	20
B. Tinjauan Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
1. Pengertian Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	26
3. Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Formal dan Informal.....	32
4. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	34

5. Syarat Menjadi Kepala Sekolah .....	38
C. Kajian Tentang Kinerja Guru .....	40
1. Pengertian Kinerja Guru .....	40
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	41
3. Upaya Peningkatan Kinerja Guru .....	42
4. Penilaian Kinerja Guru .....	43
5. Kinerja Mengajar Guru di Sekolah .....	44
D. Kajian Tentang Kepuasan Kerja Guru .....	47
1. Pengertian Kepuasan Kerja Guru .....	47
2. Indikator Kepuasan Kerja Guru .....	49
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja Guru .....	50
E. Hasil Penelitian Relevan .....	51
F. Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru. .....	52
G. Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kepuasan Guru .....	54
H. Kerangka Pemikiran .....	54
I. Hipotesis Penelitian .....	55
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	56
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	56
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	57
1. Populasi Penelitian .....	57
2. Sampel Penelitian .....	57
3. Jenis dan Sumber Data .....	59
4. Sumber Pengumpulan Data .....	60

5. Teknik Pengumpulan Data.....	60
6. Instrumen Penelitian.....	62
D. Variabel X1 (Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah).....	62
E. Variabel Y1 (Kinerja Guru).....	67
F. Variabel Y2 (Kepuasan Kerja Guru.....	70
G. Uji Coba Instrument Penelitian.....	73
H. Teknik Analisis Data.....	73
1. Uji Validitas.....	73
2. Uji Reabilitas.....	74
3. Analisis Deskriptif.....	74
4. Uji Prasyarat.....	75
a. Uji Normalitas.....	75
b. Uji Homogenitas.....	76
I. Analisis Korelasi Sederhana.....	77
J. Analisis Regresi.....	77
K. Pengujian Hipotesis.....	79
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>80</b>
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	80
1. SMA Negeri 1 Siak Hulu.....	80
2. SMA Negeri 2 Siak Hulu.....	82
3. SMA Negeri 3 Siak Hulu.....	84
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	86
C. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	93
1. Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	93
2. Deskriptif Variabel Kinerja Guru.....	99
3. Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja Guru.....	104

D. Uji Prasyarat.....	108
1. Uji Normalitas.....	108
2. Uji Homogenitas.....	108
3. Korelasi Sederhana.....	110
4. Analisis Regresi.....	112
E. Pengujian Hipotesis.....	113
F. Pembahasan.....	115
1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	115
2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru.....	118
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>136</b>
A. Kesimpulan.....	136
B. Saran.....	136
C. Keterbatasan Penelitian.....	124
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>.....</b>



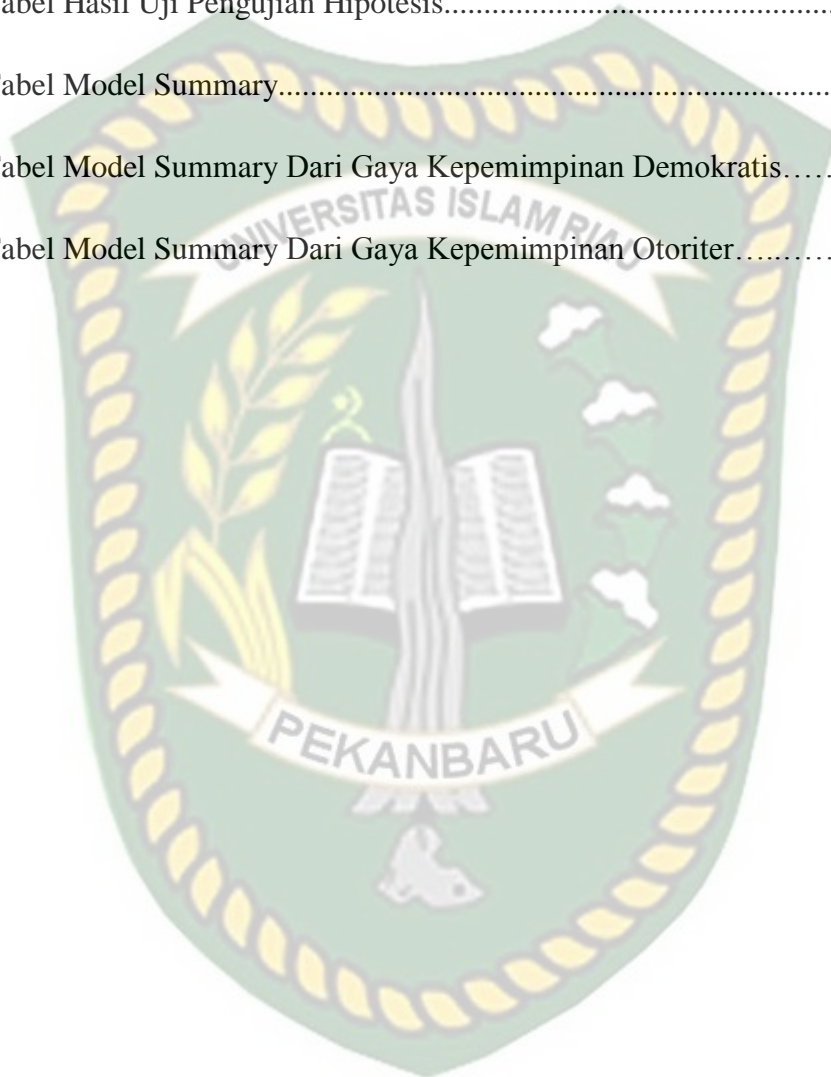
## DAFTAR TABEL

3.1. Tabel Populasi Penelitian.....	57
3.2. Tabel Sampel Penelitian.....	59
3.3. Tabel Kisi-Kisi Instrument Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	67
3.4. Tabel Kisi-kisi Instrument Kinerja Guru .....	69
3.5 Tabel Kisi-kisi Instrument Kepuasan Kerja Guru.....	72
4.1 Tabel Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	87
4.2 Tabel Hasil Uji Validitas Instrumen tentang Variabel Kinerja Guru.....	89
4.3 Tabel Hasil Uji Validitas Instrumen tentang Variabel Kepuasan Kerja Guru .....	90
4.4 Tabel Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	91
4.5 Tabel Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Kinerja Guru .....	92
4.6 Tabel Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Kepuasan Kerja Guru .....	92
4.7 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Konsultasi .....	94
4.8 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Keputusan Bersama .....	95
4.9 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Pendelagasian .....	96
4.10 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Menuntut Ketaatan .....	97
4.11 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Bernada Keras .....	98

4.12 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Pendekatan Punitive .....	99
4.13 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Solidaritas.....	100
4.14 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Ketaatan.....	101
4.15 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Indikator Tanggung Jawab.....	102
4.16 Tabel Deskriptif Mengenai Jawaban Responden Untuk Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	103
4.17 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden pada Angket Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	107
4.18 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru Pada Indikator Merencanakan Program Pembelajaran.....	108
4.19 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru Pada Indikator Kemampuan Penguasaan Metode dan Strategi Mengajar.....	109
4.20 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru Pada Indikator Kemampuan Pemberian Tugas-tugas Kepada Siswa.....	110
4.21 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru Pada Indikator Mengelola Kelas.....	111
4.22 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru Pada Indikator Kemampuan Melakukan Penilaian dan Evaluasi.....	112
4.23 Tabel Deskriptif Mengenai Jawaban Responden Untuk Variabel Kinerja Guru.....	113

4.24 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden pada Angket Kinerja Guru..	115
4.25 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Disiplin Waktu.....	117
4.26 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Jam Istirahat.....	118
4.27 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Manajemen Sekolah.....	119
4.28 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Penghargaan.....	120
4.29 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Kepuasan Antar Teman.....	121
4.30 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Komunikasi Dengan Atasan.....	122
4.31 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Perasaan Puas.....	123
4.32 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Gaji.....	124
4.33 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Keterampilan.....	125
4.34 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Guru Pada Indikator Keahlian.....	126
4.35 Tabel Deskriptif Mengenai Jawaban Responden Untuk Variabel Kepuasan Kerja Guru.....	127
4.36 Tabel Rekapitulasi Skor Jawaban Responden pada Angket Kepuasan Kerja Guru.....	130
4.37 Tabel Hasil Uji Normalitas.....	131

4.38 Tabel Hasil Uji Homogenitas.....	132
4.39 Tabel Hasil Uji Korelasi Sederhana.....	133
4.40 Tabel Hasil Uji Analisis Regresi.....	134
4.41 Tabel Hasil Uji Pengujian Hipotesis.....	135
4.42 Tabel Model Summary.....	136
4.43 Tabel Model Summary Dari Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	137
4.44 Tabel Model Summary Dari Gaya Kepemimpinan Otoriter.....	138





## DAFTAR GAMBAR

2.1. Gambar Model Pengelompokan Gaya Kepemimpinan yang Disampaikan Hersey dan Blanchard .....	30
2.2. Gambar Model Pengaruh Antar Variabel Penelitian.....	55

